



centre hospitalier
Montluçon - Nérès les Bains

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

UNE ANNÉE AU CENTRE HOSPITALIER MONTLUÇON - NÉRIS-LES-BAINS



www.ch-montlucon.fr



Centre Hospitalier
Montluçon - Nérès-les-Bains

ENTRÉE PRINCIPALE

UNE JOURNÉE AU CHMN

630

consultations

94

passages
aux urgences

17

interventions
chirurgicales

38

entrées MCO en HC

3

naissances

60

passages en imagerie
(externe)

15

chimios

36

hémodialyses

1890

repas servis

4.3T

linges lavés

4.2

sorties SMUR

38.6

hospitalisations de
jour (MCO + SMR)





**GUILHEM
ALLEGRE**
DIRECTEUR



**MARIE-LAURE
DUBOUCHET**
PCME

édito.

Au cœur d'un territoire de plus de 150 000 habitants, à la croisée de l'Allier, de la Creuse, du Cher, du Puy-de-Dôme et de l'Indre, le Centre Hospitalier de Montluçon Nérès-les-Bains confirme, année après année, son rôle essentiel dans l'organisation de l'offre de soins. Par son ancrage géographique et la diversité de ses compétences, il demeure un pilier incontournable de la réponse aux besoins de santé de la population.

L'année 2025 s'inscrit dans cette dynamique de consolidation et de transformation. Elle aura été marquée par une ambition forte : structurer l'avenir tout en renforçant la qualité et la sécurité des prises en charge. La validation du projet médical constitue à ce titre une étape majeure. Véritable feuille de route stratégique, il trace les orientations de demain et fédère l'ensemble des équipes autour d'une vision commune, au service des patients et du territoire.

Cette exigence de qualité s'est également illustrée à travers le retour de la certification, confirmant l'engagement constant des professionnels en faveur de soins sûrs, efficaces et centrés sur le patient. Cette reconnaissance vient saluer un travail collectif exigeant et une culture profondément ancrée de l'amélioration continue.

L'année écoulée aura aussi été celle de transformations concrètes. La réorganisation du bloc opératoire témoigne d'une volonté d'optimiser les parcours et de renforcer la performance des activités chirurgicales. Dans le même élan, l'ouverture à de nouvelles spécialités, telles que la chirurgie orale et la chirurgie hépato-biliaire, chirurgie vasculaire, portée notamment par des collaborations avec le CHU de Clermont-Ferrand, vient enrichir l'offre de soins et limiter les ruptures de parcours pour les patients du territoire.

Le développement des plateaux techniques constitue un autre marqueur fort de 2025, avec notamment l'ouverture d'une deuxième salle de coronarographie. Cet investissement stratégique permet d'améliorer l'accès aux soins spécialisés, de réduire les délais de prise en charge et de renforcer l'attractivité de l'établissement.

Par ailleurs, la mise en place du SMOG (Service Médical à Orientation Gériatrique) illustre la capacité du centre hospitalier à innover et à adapter ses organisations aux enjeux actuels de santé publique. Elle s'inscrit dans une volonté plus large de fluidifier les parcours et de mieux coordonner les interventions au bénéfice des patients.

Enfin, 2025 aura confirmé une orientation essentielle : celle du renforcement du lien ville-hôpital. Dans un contexte où la coordination des acteurs de santé est plus que jamais nécessaire, le Centre Hospitalier de Montluçon Nérès-les-Bains affirme son engagement à travailler en synergie avec les professionnels libéraux et les structures du territoire, afin de garantir une prise en charge continue, cohérente et de proximité.

À travers ces réalisations et ces projets, c'est toute une communauté hospitalière qui s'est mobilisée avec détermination et engagement. L'année 2025 témoigne ainsi de la capacité de l'établissement à conjuguer exigence, innovation et coopération, au service d'une mission essentielle : soigner, accompagner et répondre, chaque jour, aux besoins de santé de la population.



Une année avec nous au Centre

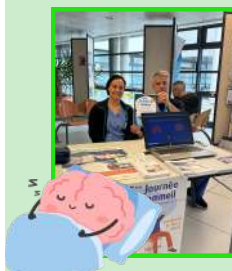
JANVIER - FÉVRIER

- Cérémonie des vœux
- Distribution de cadeaux dans les EHPAD
- Père Noël en pédiatrie
- Portes ouvertes à l'IFSI
- Aménagement en psychiatrie
- Carnaval en psychiatrie
- Démarrage de l'activité de chirurgie vasculaire



MARS

- Escape Games aux urgences
- Journée mondiale du sommeil



AVRIL - MAI



- Validation du Projet Médical
- Inauguration salle d'attente en oncologie (financement : La ligue contre le cancer)
- Journée du nouvel arrivant
- Signature Contrat Local de Santé de l'agglomération de Montluçon
- Conférence Ethique et Philosophie
- Journée des droits en santé
- Ville ambassadrice de Montluçon des dons d'organes
- Renouvellement du partenariat MNH CHMN



JUIN

- Un orchestre dans le Hall
- Semaine QVCT
- Nouveau livret d'accueil patients
- Aménagement d'un patio à Courtais
- Journée du don d'organes



JUILLET - AOÛT

- Atelier de calligraphie en psychiatrie
- Donation de jouets en pédiatrie
- Soirée des professionnels de santé avec la CPTS





SEPTEMBRE

- Participation à la Semaine Nationale de la Sécurité des Patients
- Escape Game : ORSAN AMAVI



OCTOBRE

OCTOBRE ROSE

- Participation à la Nérissienne
- Voyage au cœur du Sein
- Des petits déjeuners offerts aux patients en oncologie
- Création de coussins par les étudiants de l'IFSI

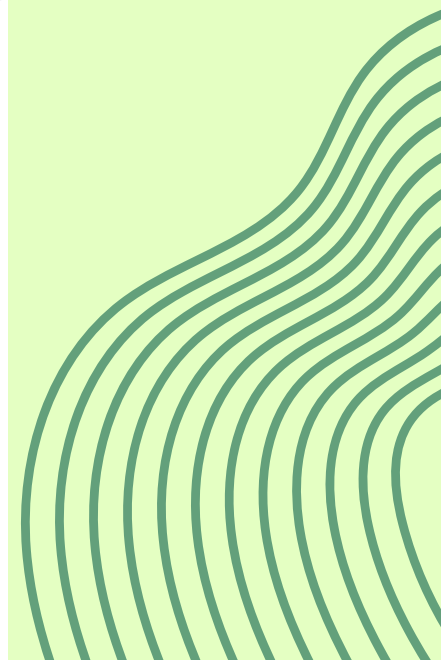


- Donation de jouets pour les enfants en salle de réveil
- Journée du nouvel arrivant
- SELF : semaine "au pré de l'assiette" et participation au grand repas



NOVEMBRE - DÉCEMBRE

- Obtention de la certification HAS : Qualité des soins confirmée
- Organisation de plusieurs actions de communication pour le Mois sans tabac
- QVCT : Atelier de Lumino-relaxothérapie pour les professionnels
- Stand d'information pour la journée mondiale de la lutte contre le sida
- Action commune avec l'école de gendarmerie de Montluçon et l'association PEDIMAGIC
- Démarrage de la chirurgie orale





SOMMAIRE



01

PRÉSENTATION GÉNÉRALE

02

LES INSTANCES

03

LES DIFFÉRENTS SITES ET SERVICES

04

COOPÉRER ET AGIR AU SEIN DU TERRITOIRE

05

CHIFFRES CLÉS 2025

06

DONNÉES D'ACTIVITÉ

07

ACHATS, LOGISTIQUE ET SERVICES TECHNIQUES

08

INSTITUTS DE FORMATION

09

QUALITÉ DE VIE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL

10

RESSOURCES HUMAINES

11

FINANCES

12

QUALITÉ ET SÉCURITÉ DES SOINS

13

DÉVELOPPEMENT DURABLE

14

INFORMATIQUE & BUREAU DES ENTRÉES

15

LES DIFFÉRENTS PÔLES

Présentation générale

Le Centre Hospitalier de Montluçon – Nérès-les-Bains est un établissement public de santé répondant, en proximité, aux besoins de santé d'une population d'environ 150.000 habitants.

Sa zone d'attractivité s'étend sur quatre départements répartis sur trois régions administratives :

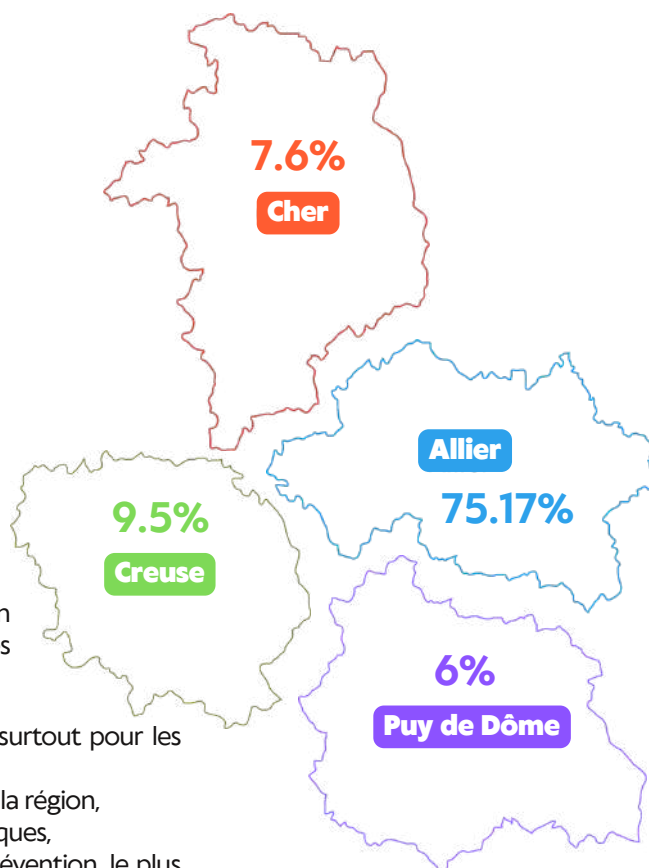
- L'Allier dans sa partie occidentale, sur les territoires vie-santé de Montluçon, Commentry, Domérat, Montmarault, Cosne-d'Allier, Cannat et Saint-Pourçain-sur-Sioule ;
- L'extrémité Sud du département du Cher, sur les territoires vie-santé de Chateaufort et Saint-Amand-Montrond ;
- Le Nord-Est du département de la Creuse, sur les territoires vie-santé de Boussac et d'Evaux-les-Bains ;
- Une part du Nord du Puy-de-Dôme, sur le territoire vie-santé de Saint-Eloy-les-Mines.

Le bassin de vie de Montluçon se situe sur « l'arc de défaveur » de la région Auvergne – Rhône-Alpes, marqué par des indicateurs de santé défavorables et des difficultés dans l'accès aux soins :

- Espérance de vie à la naissance plus faible que la moyenne régionale, surtout pour les hommes,
- Taux de mortalité prématurée (avant 65 ans) dans l'Allier le plus élevé de la région,
- Surreprésentation des décès dus au cancer et aux cardiopathies ischémiques,
- Taux de mortalité liée à des causes évitables, par le traitement ou la prévention, le plus élevé de la région,
- Fréquence élevée des pathologies chroniques (diabète ...), des pratiques addictives, des troubles psychiatriques ...

Un territoire marqué par un déclin démographique, un vieillissement important de la population (38 % des personnes ont plus de 60 ans et 16 % plus de 75 ans) et un affaiblissement numérique des populations les plus jeunes.

Une pénurie de professionnels de santé sur le bassin de Montluçon tant en libéral qu'à l'hôpital, une pyramide des âges élevée des médecins généralistes et un manque de spécialistes.



1 250



lits et places

ACTIVITÉS

- Médecine
- Chirurgie
- Obstétrique (Maternité niveau 2B)
- Hospitalisation conventionnelle et de jour
- Consultations externes
- Urgences SMUR UHCD
- Soins médicaux et de réadaptation
- Psychiatrie
- Hospitalisation à domicile
- Soins de longue durée
- Secteur médico-social : CAMSP, EHPAD, SSIAD



ÉQUIPEMENTS

- 1 IRM
- 2 scanners
- 3 salles de radiologie
- 1 gamma-caméra
- 2 SMUR
- 3 modules de 3 salles d'opération et 8 postes de réveil
- 2 salles de coronarographie
- 3 salles de naissance et 1 salle physiologique
- 20 postes de dialyse
- 1 PUI, stérilisation et URC
- Laboratoire de biologie médicale

A venir courant 2026 : installation d'un TEP SCAN et d'une 2ème gamma caméra dédiée au cœur



Les instances

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le conseil de surveillance se prononce sur la stratégie et exerce le contrôle permanent de la gestion du Centre Hospitalier.

Président : M. Frédéric LAPORTE, Maire de Montluçon

Nombre de séances en 2025 : **4**

LE DIRECTOIRE

Le directoire approuve le projet médical et le projet de soins infirmiers, de rééducation et médico-techniques et prépare sur cette base le projet d'établissement. Il conseille le directeur dans la gestion et la conduite de l'établissement.

Président : M. Guilhem ALLEGRE, Directeur délégué du Centre Hospitalier

Nombre de séances en 2025 : **10**

LA COMMISSION MÉDICALE D'ETABLISSEMENT

La Commission Médicale d'Etablissement est l'instance représentative de la communauté médicale, pharmaceutique, maïeutique et odontologique. Elle participe à l'élaboration du projet médical et du projet d'établissement, dans le respect des orientations du Projet Régional de Santé. Elle a pour principale attribution de garantir la qualité et la sécurité des soins au service des patients.

Présidente : Docteur Marie-Laure DUBOUCHET & Vice-Présidente : Docteur Emmanuelle FERRY

Nombre de séances en 2025 : **6**

LA COMMISSION DES SOINS INFIRMIERS, DE RÉÉDUCATION ET MÉDICO-TECHNIQUES

La CSIRMT est principalement consultée sur le projet de soins infirmiers, rééducation et médico-techniques.

Présidente : Mme Aurélie STOLL, Coordinatrice Générale des Soins.

Nombre de séances en 2025 : **3**

LE COMITÉ SOCIAL D'ETABLISSEMENT

Le CSE est une instance représentative des personnels non-médicaux.

Président : M. Guilhem ALLEGRE, Directeur Délégué du Centre Hospitalier, ou son représentant, M. Florian MELLOTT, Directeur des Ressources Humaines.

Nombre de séances en 2025 : **6**

LA FORMATION SPÉCIALISÉE EN MATIÈRE DE SANTÉ, DE SÉCURITÉ ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL (F3SCT)

La Formation spécialisée en matière de santé, de sécurité et des conditions de travail (F3SCT) est une émanation du CSE. Elle est composée de représentants du personnel.

Président : M. Guilhem ALLEGRE, Directeur Délégué du Centre Hospitalier, ou son représentant, M. Florian MELLOTT, Directeur des Ressources Humaines.

Nombre de séances en 2025 : **5**

LES COMMISSIONS DES USAGERS

Les CDU ont pour mission de veiller au respect des droits des usagers et de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'accueil des personnes malades et de leurs proches et de la prise en charge. Elles facilitent les démarches de ces personnes.

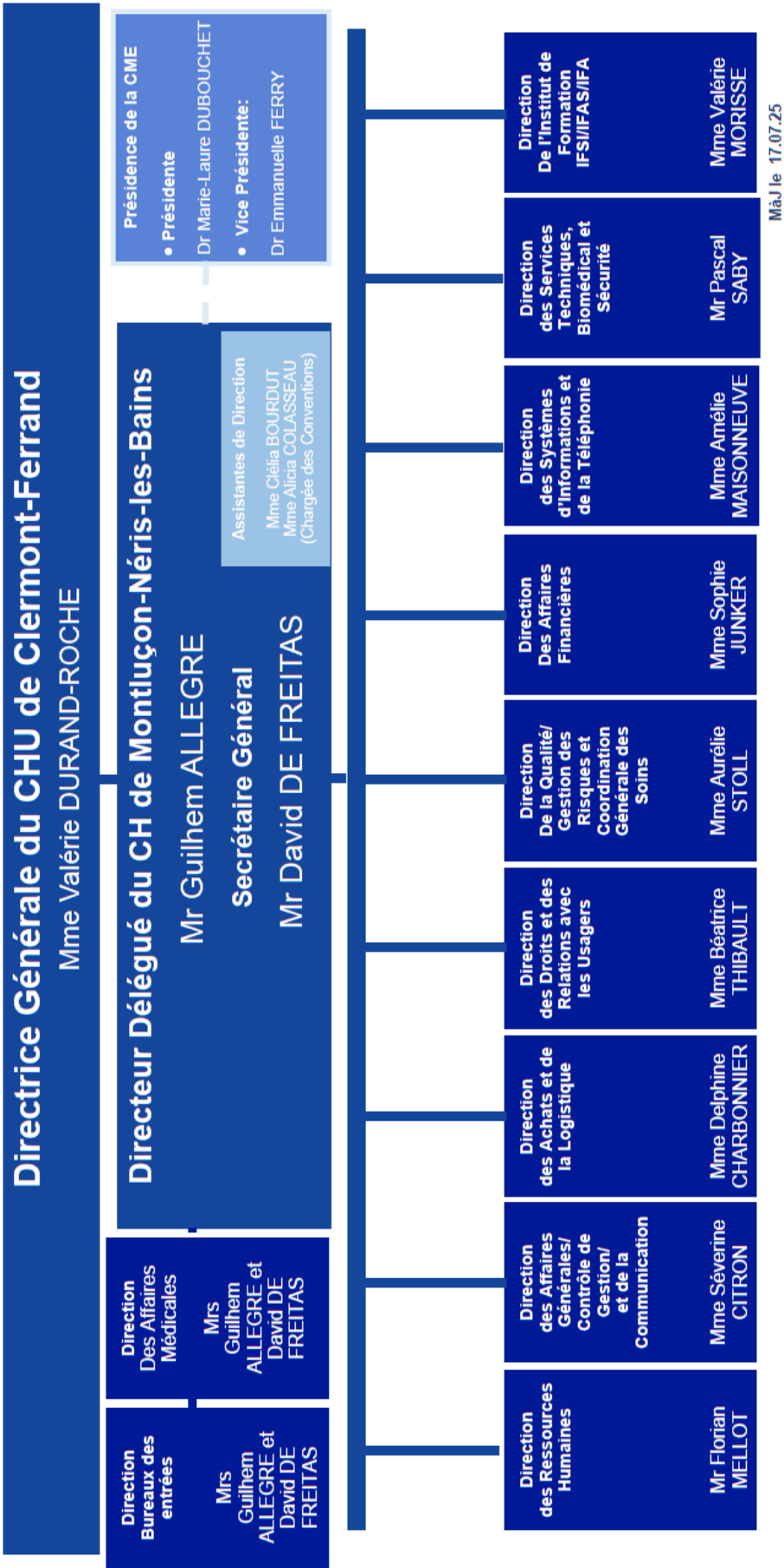
Présidente de la CDU de Montluçon :
Mme Annie AUXIETRE
Nombre de séances en 2025 : **4**

Président de la CDU de Nérès-les-Bains :
M. Stéphane REMY
Nombre de séances en 2025 : **4**



N/Réf. : DG/GA/DDDF/CB n°2025-395

ORGANIGRAMME DIRECTION GÉNÉRALE



ORGANIGRAMME DES PÔLES

PÔLE	MÉDECINE COURT SEJOUR	SOINS CRITIQUES	GÉRIATRIE	CHIRURGIE	MÈRE/ ENFANT	PSYCHIATRIE / SANTE MENTALE	SANTE PUBLIQUE	MÉDICO- TECHNIQUE	MÉDECINE RÉADAPTATION
	Court séjour Pneumologie/ Allergologie Oncologie/ Hématologie Service Médical d'Accueil Diététique Dermatologie Médecine polyvalente Endocrinologie Médecine pénitentiaire	Néphrologie Hémodialyse Cardiologie / USIC / Coronarographie Réanimation Urgences/ SMUR/ UHCD Transfusion sanguine PMO	USLD EHPAD Court Séjour Gériatrique SMR Gériatrique	Orthopédie Viscérale Gynécologie ORL Bloc opératoire Anesthésie Endoscopie Unité médico ambulatoire Gastro-entérologie Chambre Mortuaire	Maternité Gynécologie Pédiatrie/ consultations/ urgences / Surveillance continue Néonatalogie/ Soins intensifs/ CAMSP PAMJ	Psychiatrie Enfant-Adolescent – CMP / CATTP / Hôpital de jour / accueil familial/ thérapeutique MDA Psychiatrie adulte secteur EST/OUEST Unité d'admission CMP/ CATTP/ Hôpital de jour/ activités thérapeutiques Géronto-psychiatrie/ unité d'admission/ hôpital de jour Dépistage autisme	Santé sexuelle dépistage/ diagnostic/ CEGIDD Centre planification Éducation Familiale CLAT Consultation addictologie et tabacologie PASS Victimologie, Médecine légale Éducation thérapeutique Consultation médecine poly.	Laboratoire / centre de prélèvement Imagerie médicale / Médecine Nucléaire Pharmacie/ URC Radio pharmacie Stérilisation Hygiène Département d'Informations Médicales (DIM)	Neurologie/ UNV/ USIN HAD SSIAD (s) UETD EMSA Rhumatologie/ Médecine interne MPR : • SMR système nerveux (HC, HJ) • SMR locomoteur (HC, HJ) • SMR Cardiologie (HJ)
<i>Chef de Pôle</i>	Dr Anne BOUDOT-BLANCHARD	Dr Thierry COMTE	Dr Marie-Angele VIAN	Dr David ESSIQUE	Dr Orianne DELEPINE	Poste Vacant	Dr Evelyne NEHME	Dr Magali ANDANSON-MACCHI	Dr Christophe GUILLEMOT
<i>Cadre de Pôle</i>	Mme Camille COLLANGE	Mme Véronique PANAUD	Mme Sandrine LETEVE	Mme Carole FROUARD <i>Hors Bloc opératoire</i>	Mme Carole FROUARD	Mme Béatrice FAUCONNET	Mme Camille COLLANGE	Mme Catherine CLAUSS	Mme Elodie SEVIN
<i>Cadre Administratif de Pôle</i>	Mme Amélie MAISONNEUVE	Mme Mélanie DEMAIN	Mme Anne-Marie TREGLIA	M Pierre ROCHAS	M Franck MANIER	Mme Delphine CHARBONNIER	Mme Sophie JUNKER	M Luc GUICHETEAU	Mme Marie GAYAT-DEWECKER
<i>Directeur Référent</i>	M Florian MELLOTT	Mme Séverine CITRON	Mme Aurélie STOLL <i>Par intérim</i>	M David DE FREITAS	Mme Valérie MORISSE	Mme Delphine CHARBONNIER	Mme Sophie JUNKER	M Pascal SABY	Mme Béatrice THIBAUT



Les différents sites et services

Site central



421 lits et places

Centre de Médecine Physique et de Réadaptation



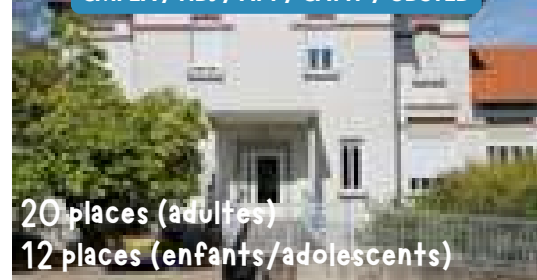
73 lits et places

Châtelard- Psychiatrie Adultes – Unités de soins sectorisées



54 lits et places

Jean Billaud - Psychiatrie enfants et adolescents CMPEA / HDJ / AFT / CATTP / UDSTED



20 places (adultes)
12 places (enfants/adolescents)

FORGES-Psychiatrie Adultes Secteur-Est, Personnes Agées CMP / VAD / CATTP



Le CAMSP accueille et prend en charge les enfants de 0 à 6 ans présentant des difficultés ou des retards dans leur développement. Il est installé au rez-de-chaussée du Pôle Femme-Enfant sur le site principal.

Maison des Adolescents



La MDA est un espace d'accueil, d'écoute, d'accompagnement et d'information pour les jeunes de 12 à 21 ans et leurs familles. Lieu ouvert, confidentiel et gratuit, la Maison des Adolescents est ouverte du lundi au vendredi de 9 h à 19h30.





USMP

Unité Sanitaire en Milieu Pénitentiaire est un service de l'hôpital installé au sein même de la Maison d'Arrêt de Montluçon pour répondre aux besoins de santé des personnes détenues.

Institut de Formation



**Hors
établissement**
205 places

- **HAD** 30 places
- **SSIAD** 171 places
- **Accueil familial thérapeutique** 4 places



Coopérer et agir au sein du territoire

Santé, Sécurité, Justice

Deux nouvelles conventions pour aller plus loin

➤ CONVENTION « SANTÉ, SÉCURITÉ, JUSTICE » : POUR RENFORCER LA LUTTE CONTRE LA VIOLENCE À L'HÔPITAL.

Vendredi 14 novembre 2025, une nouvelle convention locale de coopération «Santé, Sécurité Justice » visant à renforcer la lutte contre la violence à l'hôpital a été signée entre le Centre Hospitalier de Montluçon – Nérès-les-Bains, le Procureur de la République, la Présidente du Tribunal Judiciaire et les Forces de sécurité intérieure.

Cette nouvelle convention s'inscrit dans le contexte de recrudescence des actes de violence en milieu hospitalier et dans le cadre de la stratégie nationale de sécurisation des établissements de santé. Il vise à concrétiser le partenariat opérationnel entre les institutions locales de la santé, de la sécurité et de la justice afin de garantir aux professionnels de santé et aux usagers du Centre Hospitalier des conditions de travail et d'accueil sécurisées et à optimiser la collaboration entre les différents services. Les professionnels de santé bénéficient d'une protection particulière déterminée par la loi pénale. Les agressions commises à leur encontre sont plus sévères et plus réprimées en raison de la prise en compte de la qualité particulière de la victime, personnel de santé, considéré comme une circonstance aggravante.



➤ LE DISPOSITIF D'ACCUEIL ET D'ACCOMPAGNEMENT DES VICTIMES DE VIOLENCES CONJUGALES, INTRAFAMILIALES ET/OU SEXUELLES AU SEIN DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ.



Un protocole d'accueil et d'accompagnement des victimes de violences conjugales, intrafamiliales et sexuelles a été signé entre le Parquet de Montluçon, la Police nationale, la Gendarmerie de l'Allier, le Centre Hospitalier de Montluçon-Nérès-les-Bains et l'association Justice & Citoyenneté 03. Ce dispositif s'inscrit dans le cadre du 5^e plan interministériel de lutte contre les violences faites aux femmes et de la loi du 30 juillet 2020 renforçant la protection des victimes.

Soutenu par la Cour d'Appel de Riom et l'Agence Régionale de Santé, ce protocole vise à garantir un accueil bienveillant et coordonné des victimes au sein des établissements de santé, ainsi qu'une prise en charge médicale, psychologique, sociale et juridique adaptée. Il renforce la détection des violences, facilite le dépôt de plainte, assure la préservation des preuves médico-légales et organise une collaboration fluide entre les services de santé, la justice et les forces de sécurité intérieure.

Les partenaires s'engagent notamment à coopérer pour un accompagnement global, former les professionnels à la détection des violences, faciliter l'intervention des forces de l'ordre, partager les informations nécessaires à la protection des victimes dans le respect du secret professionnel et informer systématiquement les personnes accompagnées de leurs droits et des dispositifs d'aide existants.



Le CHMN a accentué en 2025, le développement de la télémedecine et plus particulièrement des télé-expertises. Celles-ci permettent aux médecins de solliciter à distance l'avis d'un spécialiste pour la prise en charge de leurs patients. Grâce à cet outil, ils peuvent transmettre des informations médicales sécurisées (comptes rendus, résultats d'examen, images, etc.) et obtenir un avis spécialisé sans que le patient ait nécessairement à se déplacer. La télé-expertise facilite ainsi l'accès à certaines spécialités médicales, améliore la coordination entre professionnels de santé et contribue à une prise en charge plus rapide et adaptée des patients.

Grâce au soutien de l'ARS et à la CPTS Ouest Allier, ce dispositif facilite les échanges ville-hôpital et renforce l'accès aux soins.

Des téléexpertises sont possibles pour les disciplines suivantes : Endocrinologie, Diabétologie, Gynécologie, Neurologie, Dermatologie, Néphrologie, ORL, Gériatrie, Allergologie.

Accueil des étudiants de médecine

Le Centre Hospitalier de Montluçon Nérès-les-Bains (CHMN) franchit une nouvelle étape majeure dans son développement en s'inscrivant pleinement dans la dynamique nationale d'universitarisation des établissements de santé. À ce titre, l'hôpital accueille désormais des étudiants en médecine, appelés externes, et affirme sa volonté de contribuer activement à la formation des professionnels de santé de demain. L'hôpital accueillait jusque-là uniquement des internes en Médecine (étudiants de 3^{ème} cycle) pour leur permettre de réaliser leurs stages obligatoires dans un CH périphérique conformément à leurs maquettes de stage (parcours de stage établi selon leur spécialité).

Désormais, le CH participe de façon plus étendue à la formation des futurs médecins en accueillant également des étudiants de 2^{ème} cycle (avant le concours de l'internat).



Une mobilisation collective de l'établissement :

L'accueil des étudiants en médecine repose sur une organisation globale et une mobilisation de l'ensemble de l'hôpital. Au-delà des services de soins, de nombreux dispositifs sont mis en place pour faciliter leur installation et leur quotidien.

Le CHMN propose notamment :

- Des solutions de logement adaptées à proximité de l'établissement.
- Des dispositifs de transport pour faciliter l'accès au site (navette).
- Un accompagnement administratif et logistique dédié.
- Un environnement de travail propice à l'apprentissage.

Cette approche globale vise à offrir aux externes les meilleures conditions pour réussir leur stage et envisager, à terme, une installation durable sur le territoire.



Contrat Local de Santé de l'agglomération de Montluçon

Un nouveau contrat local de santé a été signé pour la période 2025-2029 dans les 21 communes de l'agglomération ! Le Centre Hospitalier Montluçon - Nérès-les-Bains participe à ce projet.

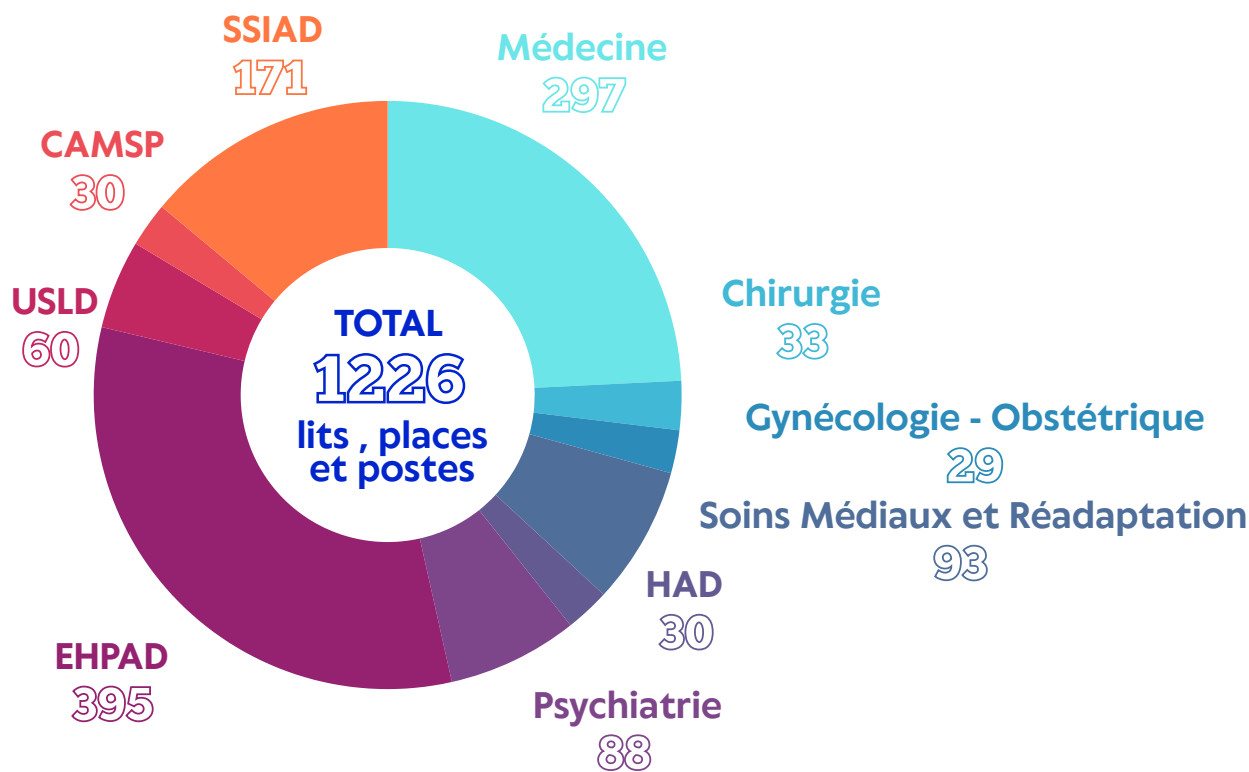
Objectif : améliorer la santé et le bien-être de tous avec 5 priorités fortes, et des actions concrètes dès cette année :

- **Créer** un cadre de vie favorable à la santé.
- **Accompagner** les personnes âgées et en situation de handicap dans leur parcours de soins.
- **Faciliter** l'accès aux soins pour les personnes en situation de précarité.
- **Renforcer** l'offre de soin et son organisation sur le territoire.
- **Agir** pour une meilleure santé mentale.

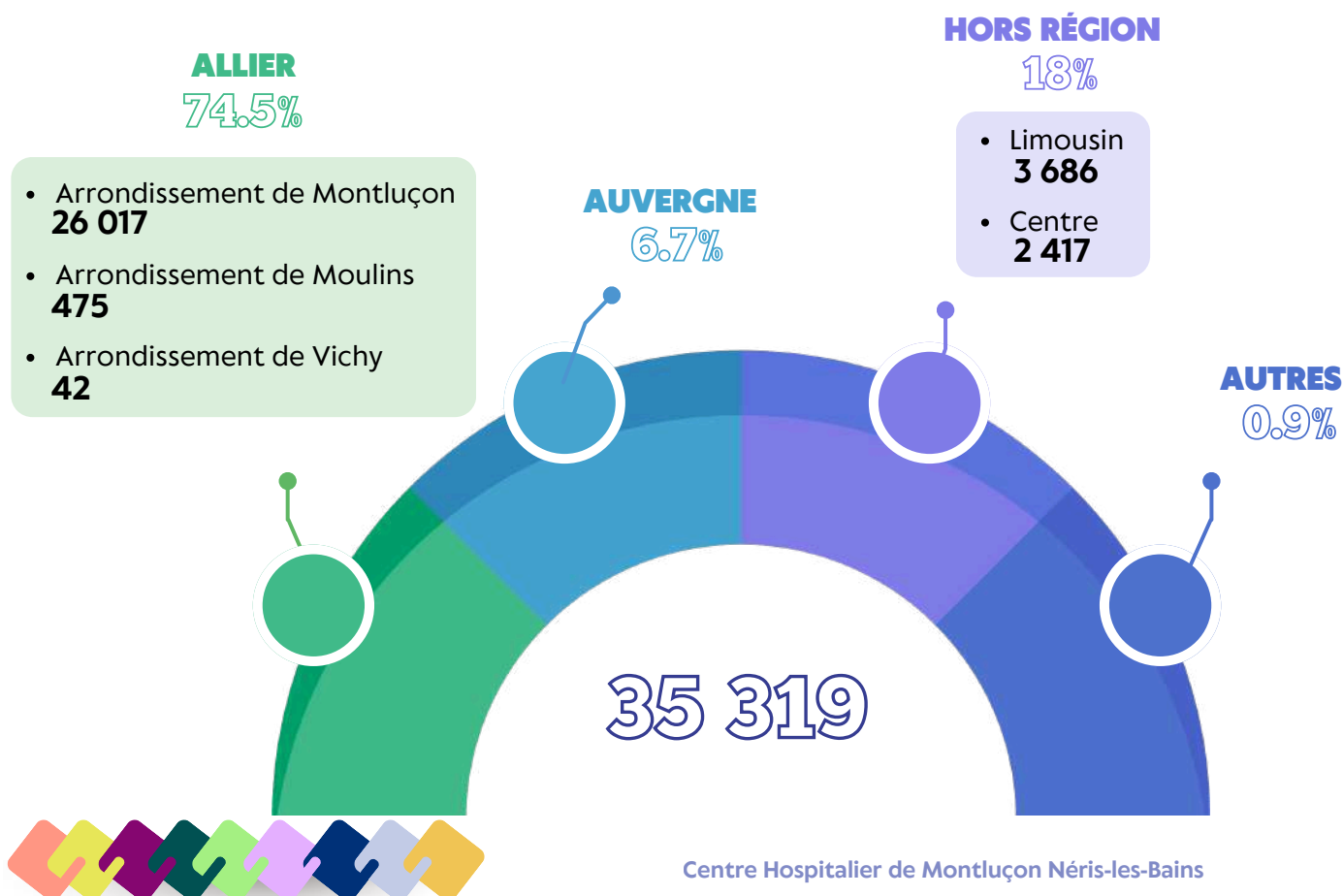


Chiffres clés 2025

Répartition des lits, places et postes par grandes disciplines :



L'origine géographique des patients MCO :

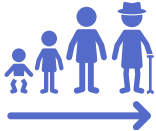


Médecine Chirurgie Obstétrique (MCO)

AGE MOYEN

(dont les nouveaux nés)

63.1 ans



25%

20%

15%

10%

5%

0%

21.51%

2024

20.48%

2025

Taux d'entrée MCO après
passages aux urgences

492

Nombre d'admissions
directes dans les services
de personnes âgées de
plus de 75 ans



01

14 458

patients
File active MCO



02

1 932

patients
file active Psychiatrie
ambulatoire



174

patients dans la file
active HAD



03

736

patients en
hospitalisation
complète SMR



23 614

hospitalisations
de jour SMR

04



Données d'activité

Séjours MCO

35 319

séjours MCO

13 721

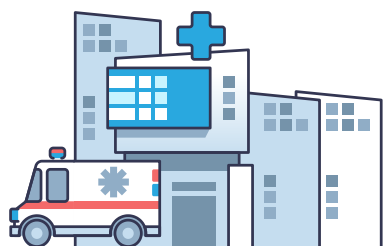
hospitalisations complètes

5 712

hospitalisations partielles

15 886

séances



Séances

15 886

dont

3 783

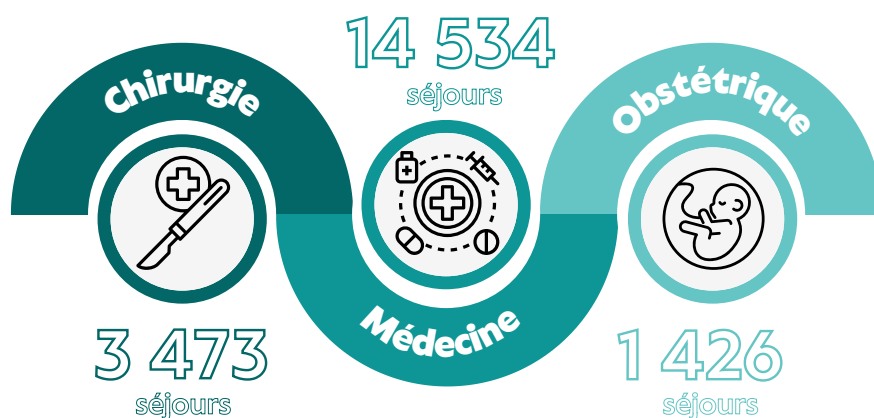
chimiothérapies

+10.42% par rapport à 2024

et **11 053**

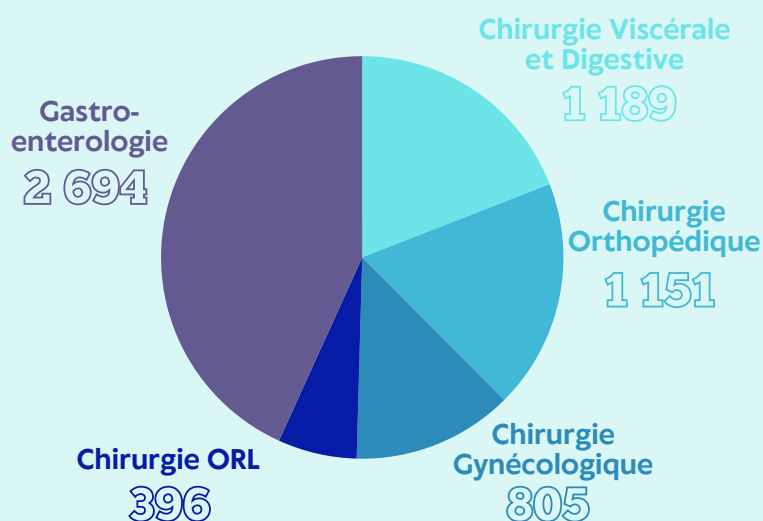
séances d'hémodialyse

+11.67% par rapport à 2024



Bloc Opératoire

Nombre d'interventions en 2025 :



Obstétrique

813

naissances

-11,7% par rapport à 2024

11

accouchements multiples



171

cesariennes

259

IVG

147

séjours en néonatalogie





40 728

passages aux urgences dont

34 638

urgences adultes

6 090

urgences pédiatriques

1 546

sorties SMUR dont

1 337

sorties primaires

209

sorties secondaires

126

sorties SMUR
hélicoptérées

23.2%

part des personnes
âgées de plus de 75 ans

21.8%

taux d'hospitalisation après
passage aux urgences

1 844

séjours à l'UHCD

-20.5%
par rapport à 2024

4h10

durée médiane des passages
aux urgences adultes

Activités du plateau médico-technique

16 805

scanners

5 233

IRM

29.27 millions

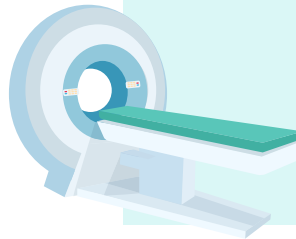
de B produits au laboratoire de
biologie médicale

3 600

actes de médecine
nucléaire en externe

Gamma Caméra

2ème scanner



Cardiologie interventionnelle

2 030

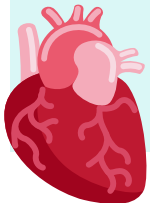
interventions de cardiologie
interventionnelle

1 067

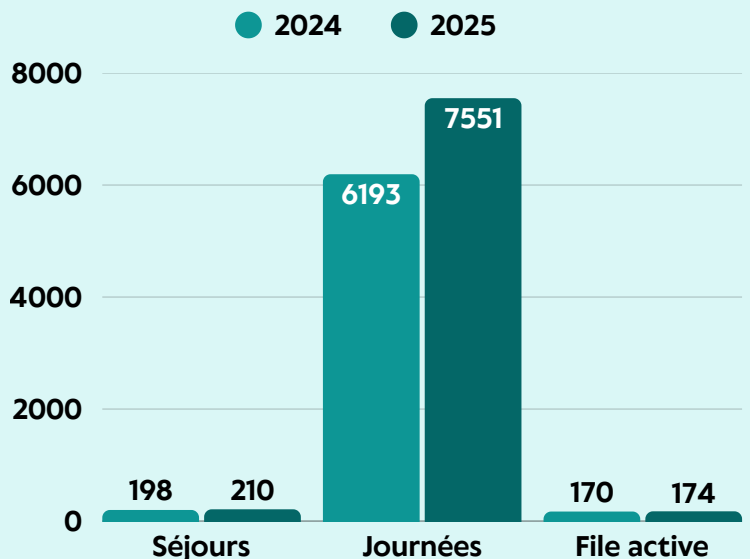
coronarographies
diagnostiques

963

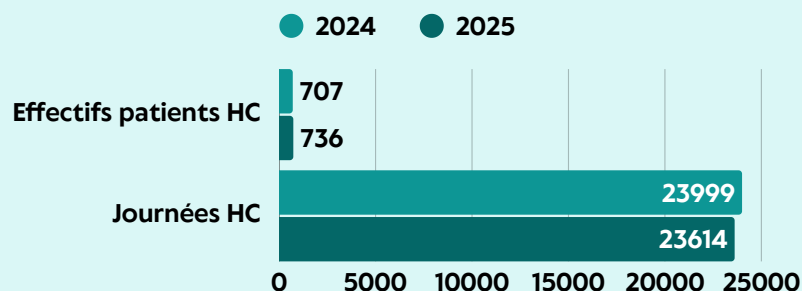
angioplasties



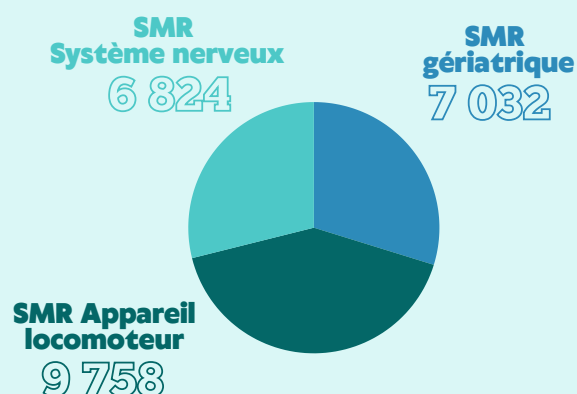
Les hospitalisations à domicile



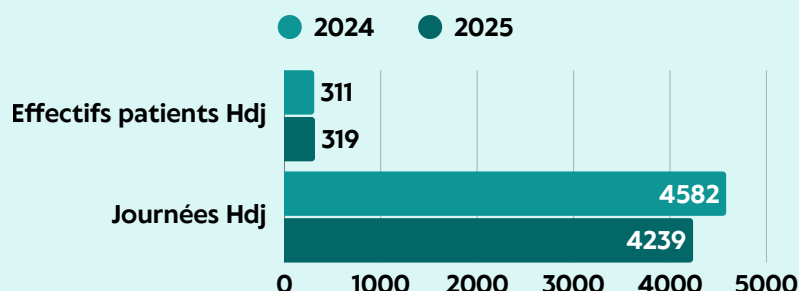
Hospitalisation complète



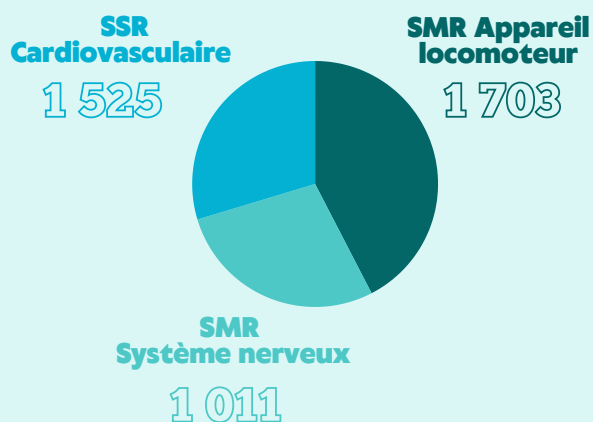
Répartition des journées HC de SMR par spécialités en 2025 :



Hospitalisation de jour



Répartition des journées Hdj de SMR par spécialités en 2025 :

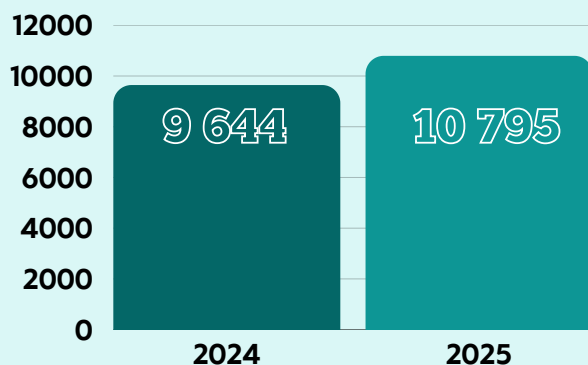


Psychiatrie Adultes

AMBULATOIRE :

1 457 patients suivis et **31 868** actes réalisés

Journées HC en psychiatrie :

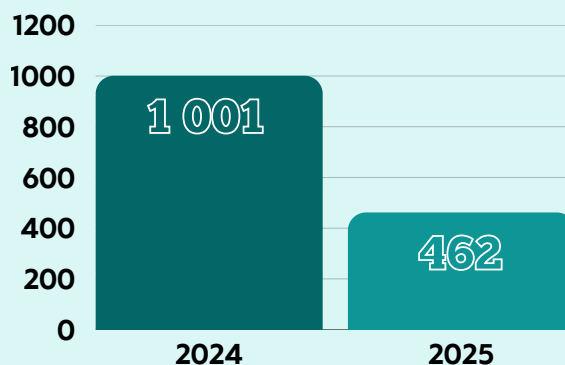


Psychiatrie Enfants & Adolescents

AMBULATOIRE :

596 patients suivis et **6 802** actes réalisés

Accueil familial thérapeutique (journées) :



Achats, Logistique et services techniques



Véhicules

11 105 448 66 416

camions

km parcourus

nombre de litres de carburants consommés



80

véhicules

Blanchisserie

1 077 500 kg

linge traité



Restauration

639 318

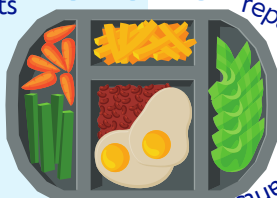
repas servis aux patients et résidents

6 616

repas pour les étudiants

49 552

repas servis au self dont



2 102 766 €

montant des dépenses alimentaires

Cellule Achats/Marchés

1 129

marchés en cours sur l'établissement

4 835

commandes annuelles

11 401

liquidations de factures fournisseurs /an



494

fiches d'immobilisations saisies /an dans le logiciel comptable



Services techniques

40

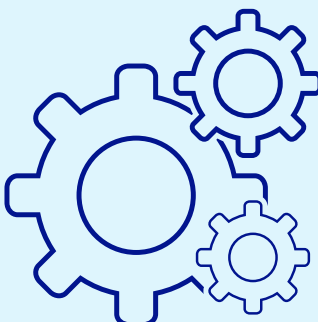
bâtiments sur 14 sites soit environ 100 000 m² couverts, dont 1 pôle logistique (Centre de Préparation Culinaire : CPC et Centre du Textile : CTT) et énergie pour le site central

11 085 888 kWh

d'électricité

20 437 488 kWh

de gaz



Demandes d'intervention :

11 260 Services techniques

3 250 Biomédical



Instituts de formation



Données

280

élèves-infirmiers (3 promotions)

60

élèves aides-soignants

1

formation ambulancier

Réalisation des projets 2024-2025

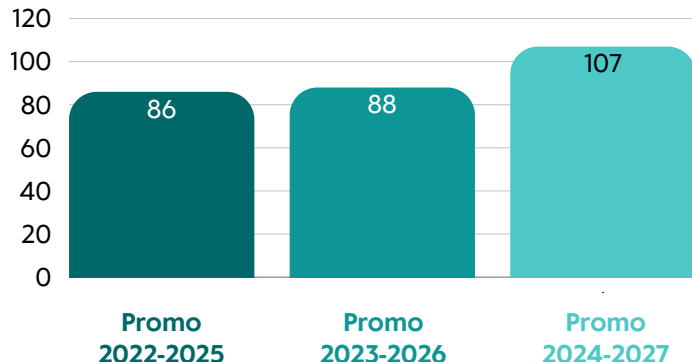
- Renouvellement du projet pédagogique.
- Obtention de la Charte ECHE: ERASMUS+.
- Mise en œuvre de la nouvelle organisation formateurs par année.
- Procédure suivi pédagogique.
- Suivi de la veille documentaire (Qualiopi).
- Ouverture de la formation ambulancier rentrées en décembre et juin de chaque année.
- Adhésion à une plateforme Procertif permettant le déploiement des formations. (prépa concours, remise à niveau /nouveau référentiel AS).
- Mise en place de la formation tutorat AS.
- Mise en place de la formation remise à niveau AS en format hybride (distanciel + présentiel).

Projets 2026

- Politique qualité : travail sur l'étudiant traceur
- Mise en oeuvre du nouveau référentiel



Effectifs des étudiants par année de formation (IDE)



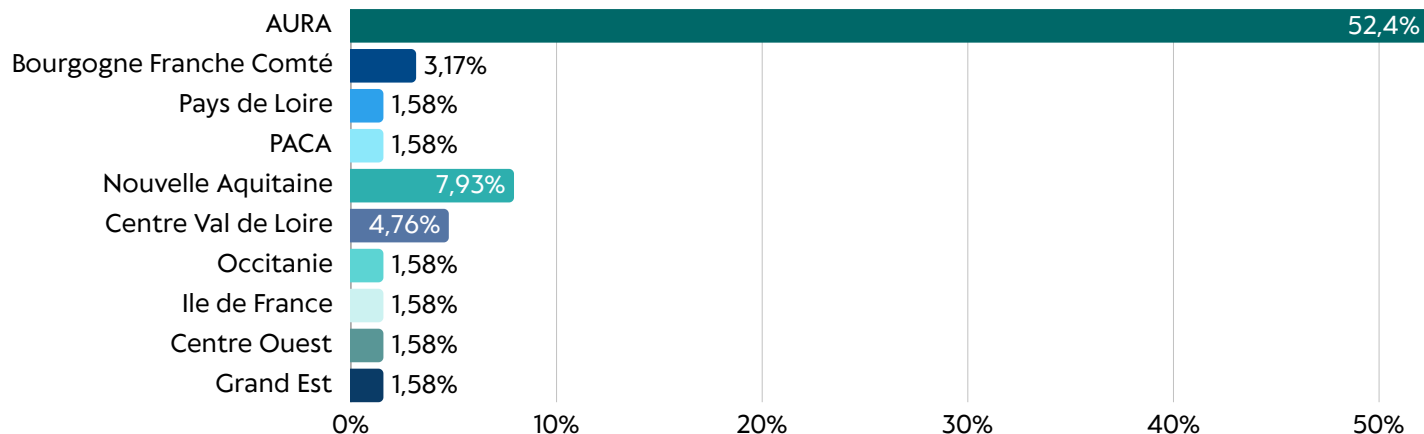
Financement "Choking Charlie"

Grâce au soutien de la Banque Populaire, de l'ACEF AURA et de la CASDEN, l'IFSI a acquis Choking Charlie, un mannequin pédagogique dédié à l'apprentissage des gestes de désobstruction en cas d'étouffement.

Cet outil permet aux étudiants de s'exercer dans des conditions réalistes et sécurisées, favorisant l'acquisition de réflexes essentiels pour les futurs infirmiers, aides-soignants et ambulanciers.



Employabilité des étudiants de la promotion 2022-2025 (IDE)



Qualité de Vie et des Conditions de Travail



Cette année encore, le Centre hospitalier de Montluçon – Nérès les Bains a poursuivi sa démarche de Qualité de vie et des conditions de travail basée sur la refonte 2024 de sa Politique QVCT et qui consitue un axe fort de son Projet social 2025 – 2030.

Ainsi, l'établissement a participé pour la 2^e année consécutive à la semaine nationale de la QVCT, notamment en partenariat avec la Mutuelle Nationale des Hospitaliers (MNH). Celle-ci s'est déroulée du 16 au 20 juin 2025, en même temps que la visite de certification HAS, en proposant chaque jour des actions et informations à l'attention des professionnels.



Le Comité QVCT a également pu travailler sur différentes thématiques dont la rédaction d'un Contrat d'amélioration des conditions de travail permettant, avec le soutien financier de l'Agence régionale de santé, l'acquisition de matériels visant à réduire l'exposition aux risques des troubles musculo-squelettiques, les TMS.

Sur cette thématique, l'équipe opérationnelle de lutte contre les TMS a continué, entre autres, les formations à destination des agents, des ateliers pratiques au sein des services ainsi que les actions d'informations et de conseils ou encore d'aide au choix des matériels.



Toujours dans le cadre des travaux du Comité QVCT, le Livret d'accueil du nouvel arrivant a pu être mis à jour.

Le Comité QVCT a également participé à la refonte complète du Document Unique d'Evaluation des Risques Professionnels (DUERP) ainsi qu'au Programme Annuel de Prévention des Risques Professionnels et d'Amélioration des Conditions de Travail (PAPRI Pact).

Dans le souhait de maintenir cette démarche sur la QVCT, l'établissement a renouvelé à l'été 2025 son partenariat avec la MNH dans l'objectif de continuer le développement des actions en faveur des agents du Centre hospitalier de Montluçon – Nérès les Bains.

L'objectif 2026 est de poursuivre les actions QVCT à destination des professionnels de l'établissement afin que le déploiement puisse continuer son processus.

En ce sens, l'accès à des séances de Sophrologie ou encore à des massages Bien-être a été maintenu pour l'année 2026.

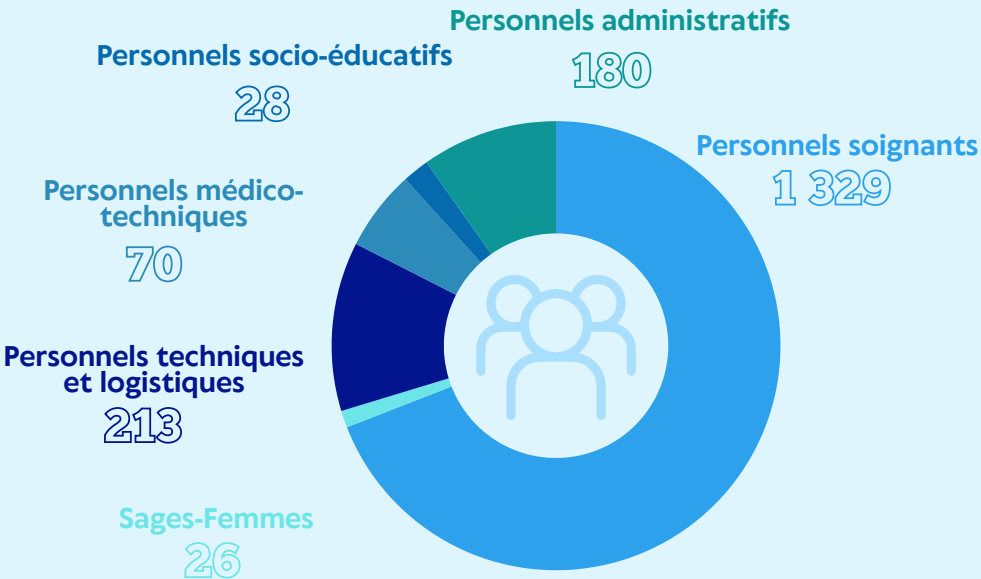


Ressources Humaines

Personnel non-médical

1 846

professionnels :



EFFECTIF EN EQUIVALENT TEMPS PLEINS (ETP) MOYEN RÉMUNÉRÉ : 1 801

1 510⁻⁷

personnels titulaires

44

personnels en CDI

247⁻¹⁴

personnels en CDD sur postes vacants
ou en remplacement

Dépenses PNM :

107 807 564€

+1.4M€
par rapport à 2024

Formation continue et études promotionnelles :

1.7M €

budget

1 980

départs en formation

60 570

heures de formation dont 42 067 heures
consacrées à l'étude promotionnelle

13

départs en études
promotionnelles
(1 cadre, 6 IDE)

38

dossiers d'EP en
gestion

1

congés de Formation
Professionnelle

11

bilans de
compétences

219

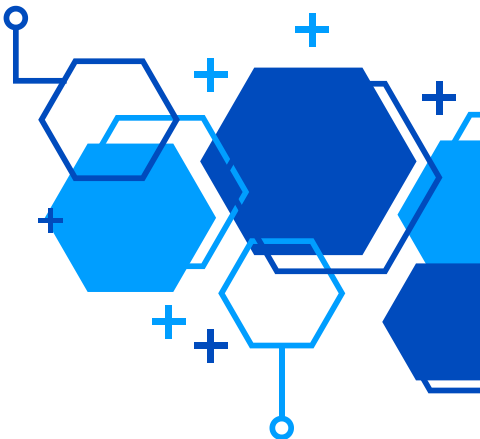
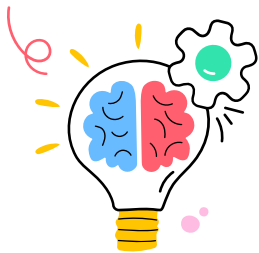
stagiaires accueillis répartis ainsi :

Nombre de stagiaires par secteur

Soins	178
Administratifs	13
Techniques	1
Logistiques	1
Sages-femmes	26

2

apprentis en secteur administratif



Personnel médical en ETP rémunéré

Séniors

53 (**53.23**)
en 2024

personnel médical
titulaire

55 (**42.47**)
en 2024

personnel médical
contractuel et
assistant

Juniors

24 (**21**)
en 2024

Internes
3ème cycle

39 (**59.1**)
en 2024

FFI / Stagiaires
associés/ DFMS/A

2 (**0.84**)
en 2024

Docteurs Juniors

58 (**29.34**)
en 2024

Praticiens associés
dont 8 PACT



Formation médicale continue :

94 257€

coût de formation

196

médecins formés

175

actions de formations

610

jours de formation

Dépenses PM :

32 137 316€

⚡ (**-600K€**)
par rapport à 2024



Effectifs :

108

praticiens séniors en poste
(titulaires et contractuels)

18

affectations de praticiens associés suite à la
réussite au concours des Epreuves de Vérification
des Connaissances (EVC)

25

praticiens associés en poste lauréats des EVC
session 2024

1

nomination sur postes de praticien hospitalier
vacants

9

inscriptions à l'ordre des Médecins



La navette

La navette a été mise en place pour
la première fois en **mai 2022**.

**Elle représente un atout majeur dans
le recrutement des médecins.**



9

utilisateurs
en mai 2022

contre

300

utilisateurs
en mai 2025

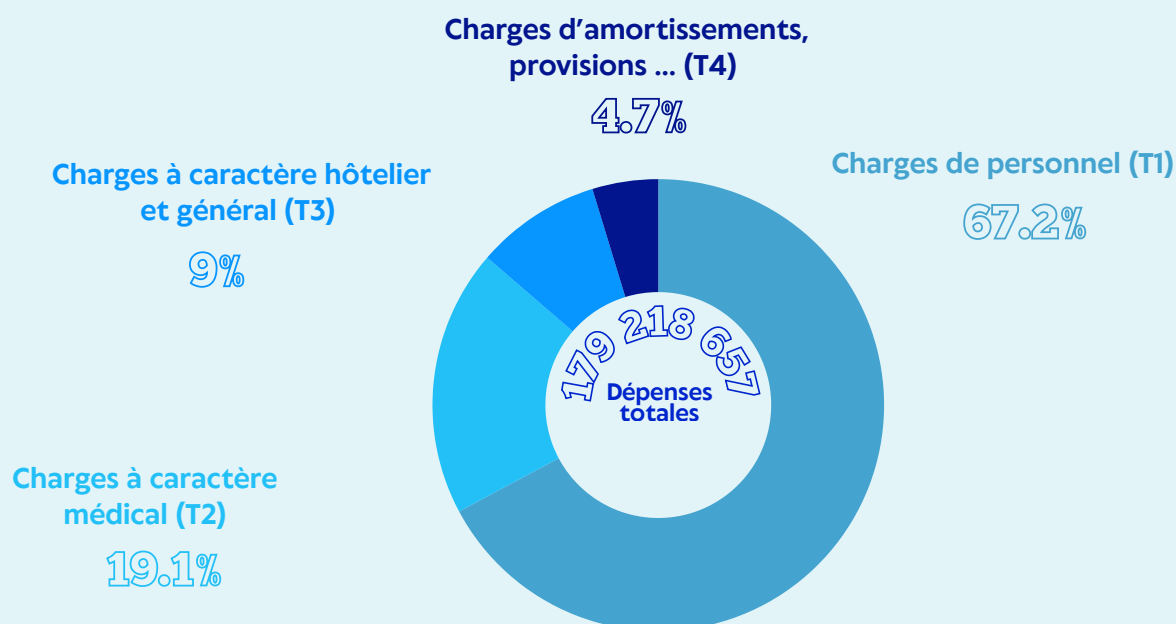


La navette circule sans interruption, 7 jours sur 7, 365 jours, avec
trois départs de Montluçon et trois de Clermont-Ferrand.

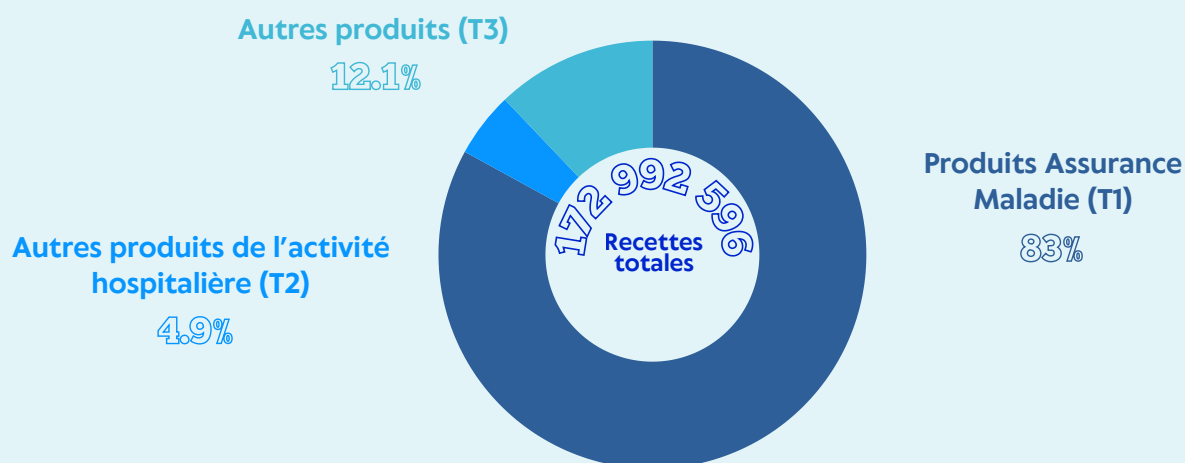


11 budgets

Charges



Recettes



Résultat : -6 226 061€



Budgets annexes :

	Charges	Produits	Résultats
EHPAD consolidé	22 013 405€	22 036 402€	22 997€
USLD	4 376 579€	4 198 530€	-178 050€
IFSI	2 836 785€	2 761 082€	-75 703€
SSIAD consolidé	2 984 301€	3 086 501€	102 200€
CAMSP	718 937€	705 069€	-13 868€
DNA	24 254€	22 112€	-2 141€

Tous budgets confondus, les dépenses ont diminué de **-1.9M€** en 2024/2025 soit **-0.9%**
et les recettes ont augmenté de **+1.4M€** soit **+0.7%**



- Insuffisance d'autofinancement : **1 432 969€**
- Remboursement du capital des emprunts : **5 352 006€**
- Investissement : **4 442 824€**
- Subventions d'investissement : **2 143 916€** dont **+1.6 M€** pour le financement des travaux d'aménagement du service de Médecine Nucléaire et **285 K€** au titre du Plan Investissements au quotidien.



Qualité et sécurité des soins

Plaintes et réclamations



125 réclamations
100% taux de réponse
22 jours délai moyen de réponse
0 médiation réalisée

Enquête de satisfaction E-Satis

➤ Médecine, Chirurgie, Obstétrique (MCO)



39.5%

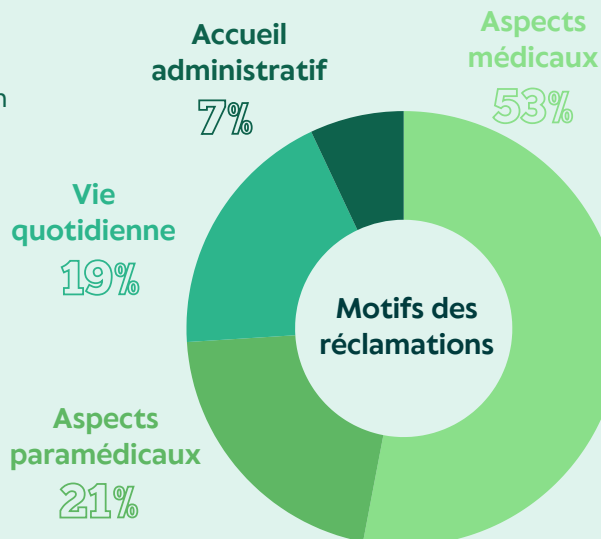
des patients hospitalisés recommanderaient certainement cet établissement

➤ SMR



56.1%

des patients hospitalisés recommanderaient certainement cet établissement



➤ Chirurgie ambulatoire

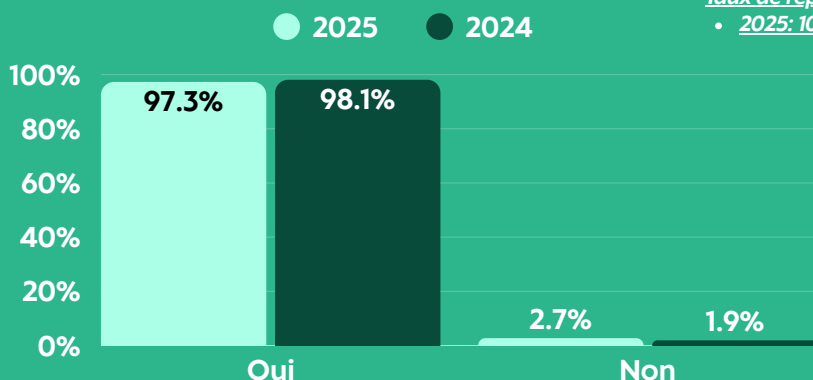


70.1%

des patients hospitalisés recommanderaient certainement cet établissement

Questionnaire de satisfaction

Recommanderiez-vous cet établissement à l'un de vos proches ?



Taux de réponse :
• 2025: 10.35%

97.1%



-1%
(par rapport à 2024)



Evènement indésirable

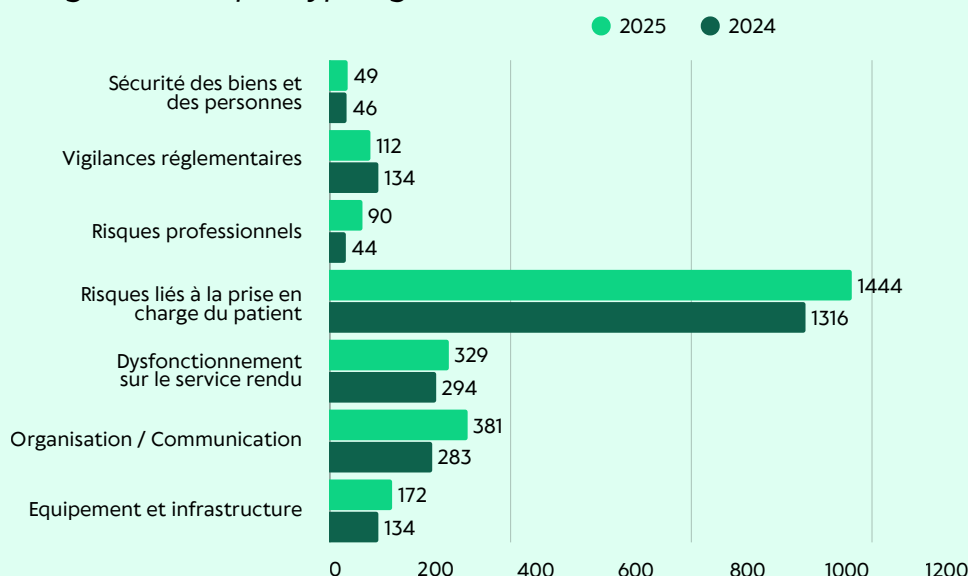
2 577

évènements indésirables déclarés

+14.43%
par rapport à 2024



Signalement par typologie :



Comité de Retour d'Expérience (CREX)

Le CREX consiste en l'analyse collective d'un évènement indésirable en vue de comprendre ce qui s'est passé et d'éviter de reproduire une situation comportant un risque.

17 CREX réalisés en 2025 dont **1** sur le secteur médico-social et **16** sur le secteur sanitaire.

Revue de Morbidité et de Mortalité (RMM)

C'est une analyse collective, rétrospective et systématique de cas cliniques pour lesquels est survenu un évènement indésirable associé aux soins (EIAS) ou toute complication inattendue qui a causé ou non (si arrêtée à temps) un dommage aux patients.

21 RMM réalisés en 2025 dont **3** sur le médico-social et **18** sur le secteur sanitaire.

Certification HAS

La certification est une procédure indépendante d'évaluation obligatoire du niveau de qualité et de sécurité des soins dans les établissements de santé, réalisée tous les 4 ans par des professionnels mandatés par la Haute Autorité de Santé.

La visite de certification a été menée par sept experts-visiteurs qui, **du 16 au 20 juin 2025**, ont audité l'établissement sur la base de **132 critères**, en allant à la rencontre de nombreux professionnels et patients. Au total, ce sont **près de 100 évaluations** qui ont été menés au cours de cette semaine particulièrement intense, ainsi que **24 entretiens avec des patients** où ceux-ci ont pu faire part de leur avis sur leur prise en charge et le respect de leurs droits.

L'ensemble des critères d'évaluation, incluant **17 critères** impératifs (consentement libre et éclairé du patient, la prise en charge de sa douleur, le respect de l'intimité ...) est regroupé en trois chapitres : le patient, les équipes de soins et l'établissement.

L'établissement a obtenu les scores suivants (comparatif avec le score obtenu lors de la précédente visite de certification de janvier 2023 entre parenthèses) :

- **Le patient : 97 %** (contre 96 % lors de la précédente visite de certification).
- **Les équipes de soins : 90 %** (contre 87 %).
- **L'établissement : 96 %** (contre 77 %).

Soit un score global de 94,5 % (contre 86,5 %).



Développement durable

Le Centre Hospitalier de Montluçon – Nérès-les-Bains a renforcé sa politique en faveur du développement durable, en identifiant plusieurs axes prioritaires :

Qualité des repas et lutte contre le gaspillage alimentaire

a) Amélioration de la qualité des repas dans un contexte budgétaire contraint :

- **Réduction des produits transformés dans la composition des menus**
 - Réintégration en production de l'ensemble des sautés et estouffades en cuisson de nuit, permettant une amélioration de la texture et des qualités gustatives, ainsi **qu'une diminution d'environ 20 % des pertes produits.**
 - Cuisson et assaisonnement des légumes principalement réalisés au sein du CPC (huile d'olive, épices), de même que l'assaisonnement des entrées.
 - Refonte des sauces froides et chaudes, désormais intégralement élaborées en cuisine.



- **Amélioration de la qualité et de la consommation des fruits**
 - Révision du processus de gestion de la maturité des fruits servis afin de faciliter leur consommation et de limiter le gaspillage alimentaire au CPC.
 - Diversification de l'offre de fruits de saison proposée aux convives.

• Valorisation des produits locaux et de l'alimentation de qualité

L'établissement a participé à la semaine « **Au pré de l'Assiette** » du 6 au 10 octobre 2025, aussi bien pour les menus destinés aux patients et résidents que pour ceux du self du personnel. Cet événement a permis de mettre en valeur le patrimoine culinaire et les produits locaux, avec pour objectif de promouvoir une alimentation de qualité, de soutenir les producteurs du territoire et de sensibiliser au bien manger.

Dans cette même dynamique d'amélioration de la qualité des repas, un **repas Bleu-Blanc-Cœur** a également été proposé le 9 avril 2025 au restaurant du personnel. Le self du personnel a par ailleurs participé au **Grand Repas** le 9 octobre 2025.

• Présence des équipes du CPC au sein des services de soins

Au cours de la semaine du 10 novembre, deux agents du CPC, un cuisinier et un agent de maîtrise se sont rendus, lors du service du déjeuner, sur les sites de Courtais (Agate et Cristal) et de Lakanal. Cette démarche visait à évaluer le rendu final des repas préparés au CPC et, lorsque cela était possible, à échanger avec les résidents. Une pesée des déchets alimentaires a également été réalisée à cette occasion.





b) Lutte contre le gaspillage alimentaire

- Les déchets alimentaires ont significativement diminué, passant de **30,84 tonnes en 2024** à **22,33 tonnes en 2025**.
- En 2025, les **22,33 tonnes de biodéchets collectés ont été valorisées par méthanisation, générant 7 816 kWh**, soit l'équivalent de la consommation électrique annuelle de près de trois foyers.
- Le partenariat avec les Restos du Cœur s'est poursuivi et renforcé : **22 399 barquettes** ont été données en 2025, contre 18 386 en 2024, année de lancement du partenariat (avril 2024).
- Le déploiement du module SRD au cours de l'année 2025 a permis une meilleure adéquation entre les commandes des patients et la production réalisée.
- La réduction du cycle de menus, passé de cinq à trois semaines, a également facilité la gestion des stocks et l'ajustement des commandes. Cette nouvelle organisation permet notamment de réutiliser plus facilement les produits à DLC courte, ce qui était difficilement réalisable avec un cycle de cinq semaines.

Une nouvelle approche de gestion de la production a par ailleurs été mise en œuvre afin d'obtenir un volume distribué plus proche des besoins réels.

c) Déploiement du tri des biodéchets dans les services de soins

- Le tri des biodéchets a été mis en place au sein du **service de néphrologie** à compter d'avril 2025.
- En revanche, ce dispositif n'a pas pu être déployé dans les EHPAD au cours de l'année 2025. Cette action est reportée à 2026.



Action de réduction des déchets



Réduction de la consommation de vaisselle à usage unique

La consommation des articles de vaisselle à usage unique fait l'objet d'un suivi mensuel par la DAL.

En 2025, une baisse significative a été constatée par rapport à 2024, avec une diminution d'environ :

- **33 % en volume ;**
- **43 % en valeur.**

Réduction de la consommation de bouteilles d'eau en plastique

Un travail conjoint entre le CPC et l'équipe du plateau technique de Nérès a été engagé afin de mettre fin à la distribution systématique de bouteilles d'eau de 50 cl aux patients.

Tous formats confondus, cette démarche a permis de réduire de 3 000 unités le nombre de bouteilles d'eau en plastique sorties des stocks en 2025.

Un hôpital solidaire



Un partenariat a été mis en place avec les Restos du Cœur pour le don de produits alimentaires non consommés.



22 399

barquettes données
aux Restos du Cœur



Informatique & bureau des entrées

Données

98

logiciels métiers



> 250 000

messages d'échange entre logiciels/jour



Équipements

1 340

ordinateurs
portables/fixes



270

serveurs

3

data center



84

copieurs

210

imprimantes



Le standard

214 300

appels traités



Centre de services utilisateurs

1 300

appels d'astreinte traités

7 901

tickets traités

6 047 000

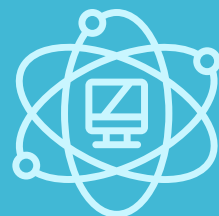
pages imprimées sur copieurs

Projet de cybersécurité dans notre établissement

Face à la hausse des cyberattaques visant les établissements de santé, plusieurs projets cybersécurité sont régulièrement menés au sein de notre établissement afin de renforcer la protection du système d'information et sa résilience. Des référents « Sécurité Système d'Information » ont été désignés dans les services de soins, logistiques et administratifs afin de relayer les informations et sensibiliser les équipes.

Ces projets reposent sur plusieurs actions complémentaires :

- campagnes de phishing simulé pour sensibiliser les collaborateurs aux risques cyber ;
- amélioration du PCRA (plan de continuité et de reprise, ...) ;
- exercices de gestion de crise impliquant la gouvernance et les directions métiers ;
- renforcement de la sécurité des systèmes et des accès ;
- amélioration des capacités de détection et de réponse aux incidents.



Les campagnes de phishing et les exercices de crise cyber ont permis de tester la vigilance des utilisateurs, les processus de décision, la coordination entre les acteurs et les procédures de continuité d'activité.

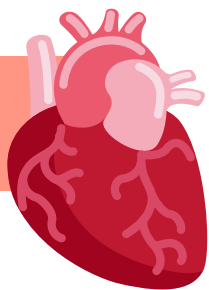
Enfin, plusieurs mesures techniques ont été mises en œuvre : sécurisation des accès, renforcement des systèmes de protection, amélioration du cloisonnement réseau et des sauvegardes.

Ces actions contribuent à renforcer la culture cybersécurité de l'établissement et sa préparation face aux menaces cyber.



Les Pôles





PÔLE SOINS CRITIQUES

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr Thierry COMTE

Cadre de pôle
Véronique PANAUD

Cadre administratif de pôle
Mélanie DEMAÏN

Directeur référent du pôle
Séverine CITRON

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Réanimation et soins intensifs polyvalents

12

Néphrologie / Hémodialyse

34

Cardiologies et soins intensifs cardiaques

27

Urgences / SMUR / UHCD

6

Transfusion sanguine

Cardiologie ambulatoire

4



83

lits et places

Chiffres clés du pôle :

16 304

séjours

20 683

venues externes

23.20

ETP médicaux

225.08

ETP non-médicaux

➤ A L'HONNEUR

Ouverture d'une deuxième salle de coronarographie



Le Centre Hospitalier de Montluçon – Nérès-les-Bains a franchi une nouvelle étape majeure dans la prise en charge des maladies cardiovasculaires avec l'ouverture depuis le 8 septembre 2025, de sa deuxième salle de cardiologie interventionnelle. Cette extension répond à une activité en constante progression et à un enjeu sanitaire majeur pour le territoire.

La première salle de cardiologie interventionnelle, installée en novembre 2015, avait vu son équipement entièrement renouvelé en août 2024. Ce plateau technique de pointe est essentiel pour diagnostiquer et traiter rapidement les maladies coronariennes, notamment en situation d'urgence.

Le service répond aux besoins de toute la population du bassin de Montluçon, mais aussi de territoires voisins : 25 % des patients sont issus de départements limitrophes (Est de la Creuse, Sud du Cher).

Le service réalise chaque année :

- ♥ 2 000 coronarographies,
- ♥ 1 000 angioplasties,
- ♥ environ 150 prises en charge d'infarctus.

Cette activité soutenue justifie pleinement l'ouverture d'une deuxième salle, afin d'assurer simultanément la prise en charge des urgences et des patients programmés, sans perturbation. **L'établissement est en mesure d'accueillir environ 60 patients programmés chaque semaine.**



➤ FAITS MARQUANTS 2025

Néphrologie / Hémodialyse

- Finalisation de l'extension de 4 postes supplémentaires en dialyse en janvier 2025, afin de répondre à l'augmentation de l'activité et aux besoins des patients.
- Renforcement de la sécurisation des locaux d'hémodialyse.
- Lancement du programme d'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP) visant à renforcer l'autonomie et l'accompagnement des patients.

Cardiologie

- Ouverture de la deuxième salle de coronarographie, permettant d'augmenter les capacités d'accueil et de réduire les délais de prise en charge.
- Déploiement de l'ambulatoire en coronarographie, avec une organisation optimisée centrée sur le confort et la sécurité des patients.
- Développement de l'activité vasculaire en partenariat avec le CHU de Clermont-Ferrand, favorisant une offre de soins spécialisée et de proximité.

Urgences / SMUR / UHCD

- Mise à disposition de l'hélicoptère sanitaire du 1er mai au 31 octobre 2025, renforçant la rapidité et la qualité de la prise en charge des urgences.
- Démarrage de l'équipe mobile gériatrique aux Urgences afin d'améliorer l'accompagnement et la prise en charge des patients âgés.



- **Préparation active de l'audit PMO 2026**, dans une démarche continue d'amélioration de la qualité et des pratiques.
- **Organisation d'un Escape Game autour du plan ORSAN AMAVI**, complété par des ateliers pratiques, afin de renforcer les compétences et la coordination des équipes.
- Modification du périmètre du Pôle avec l'intégration du service de Neurologie.

➤ PERSPECTIVES 2026

Réanimation

- Extension des capacités d'accueil avec l'installation de deux lits supplémentaires.
- Participation aux programmations chirurgicales.

Néphrologie – Hémodialyse :

- Installation de deux lits supplémentaires et déménagement de la dialyse péritonéale.
- Développement de l'hospitalisation de jour.

Cardiologie

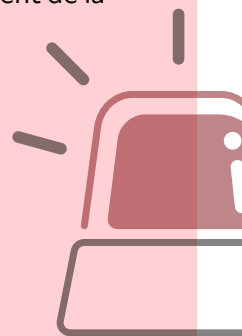
- Développement de la télésurveillance pour les patients souffrant d'insuffisance cardiaque.
- Montée en charge de l'activité de la deuxième salle de cardiologie interventionnelle.
- Consolidation de l'activité ambulatoire en coronarographie.
- Réalisation de l'audit ASNR en cardiologie interventionnelle.

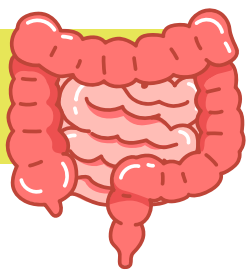
Urgences / SMUR / UHCD

- Projet d'agrandissement du services des Urgences.
- Réflexion sur l'organisation médicale et paramédicale compte-tenu de l'augmentation continue de l'activité.
- Remplacement de deux VLM.
- Renforcement du partenariat avec la Clinique et les deux autres CH de l'Allier pour améliorer la prise en charges des urgences urologiques.

PMOT

- Audit de l'Agence de Biomédecine.





PÔLE CHIRURGIE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr David ESSIQUE

Cadre de pôle
Carole FROUARD

Cadre administratif de pôle
Pierre ROCHAS

Directeur référent du pôle
David DE FREITAS

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Viscérale et digestive	10	 49 lits et places
Orthopédique et traumatologique	14	
ORL	2	
Vasculaire	10	
Gastro-entérologie / Endoscopie	13	
Unité ambulatoire chirurgicale	13	

Chiffres clés du pôle :

4 601

séjours

33%

taux de chirurgie
ambulatoire

23 048

venues externes

13.70

ETP médicaux

95.36

ETP non-médicaux

NOUVELLE GOUVERNANCE Réorganisation du bloc opératoire

Une nouvelle gouvernance a été installée, qui s'appuie sur la collégialité, l'intelligence collective et la rigueur. Cela a permis une meilleure répartition des plages opératoires pour réduire les délais d'accès au bloc tout en continuant d'assurer les urgences chirurgicales qui relèvent des missions de service public.

Le bloc a également beaucoup travaillé sur les process qualité au travers de la charte de bloc et du comité de pilotage d'anesthésie avec pour objectifs :

- Fluidifier le parcours du patient opéré
- Favoriser la réhabilitation précoce
- Garantir la sécurité des patients



➤ FAITS MARQUANTS 2025

Renforcement de l'offre de soins :

En Chirurgie Vasculaire

Le Centre Hospitalier de Montluçon – Nérès-les-Bains renforce son offre de soins avec le lancement d'une activité de chirurgie vasculaire en partenariat avec le CHU de Clermont-Ferrand. Depuis fin janvier 2025, les patients du bassin montluçonnais peuvent bénéficier d'une prise en charge spécialisée de proximité.

Chaque mardi, des chirurgiens vasculaires de l'équipe du Professeur Fabien Thaveau assurent des consultations externes ainsi qu'une activité opératoire sur le site de Montluçon. Cette nouvelle organisation permet d'améliorer l'accès aux soins pour de nombreuses pathologies vasculaires, tout en limitant les déplacements des patients vers Clermont-Ferrand.



Professeur THAVEAU
et Dr BOLLATI



Professeur GAGNIERE

En Chirurgie Viscérale

Le Professeur GAGNIERE pratique depuis l'été 2025, sur le site de Montluçon, des actes de chirurgie digestive et carcinologique. C'est une spécialité qui prend en charge les maladies du foie, du pancréas, de l'estomac, de l'œsophage et de l'ensemble du système digestif. Elle intervient notamment dans le traitement des cancers digestifs, mais aussi de pathologies complexes nécessitant une expertise chirurgicale avancée.

Cette collaboration permet le développement de consultations et d'interventions chirurgicales directement à Montluçon, tout en maintenant un lien étroit avec le CHU de Clermont-Ferrand pour les situations nécessitant une expertise ou un plateau technique complémentaire.

Réorganisations :

- Déménagement de la gastro-entérologie en chirurgie le 15/09 avec une réorganisation capacitaire des lits de chirurgie.
- Réorganisation de l'unité ambulatoire avec la création d'un hôpital de jour de médecine et l'accueil de la cardiologie interventionnelle en ambulatoire.
- Installation de rails plafonniers en chirurgie orthopédique pour faciliter la mobilisation des patients.

➤ PERSPECTIVES 2026

- Développement de l'activité ambulatoire.
- Amélioration du taux de rotation des patients en hospitalisation et en ambulatoire.
- Mise en place de formations RAAC (Récupération Améliorée Après Chirurgie).
- Animation d'un COPIEL dédié à l'ambulatoire.
- Amélioration de la traçabilité des informations dans Easily.
- Réalisation d'audits des services.





PÔLE MÈRE - ENFANT

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr Oriane DELEPINE

Cadre de pôle
Carole FROUARD

Cadre administratif de pôle
Franck MANIER

Directeur référent du pôle
Valérie MORISSE

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Gynécologie Obstétrique	29	
Pédiatrie, soins intensifs pédiatriques,	15	
Néonatalogie	8	
CAMSP	30	
UAPED		
		82
		lits et places

Chiffres clés du pôle :

4 742

séjours

33 331

venues externes

7.50

ETP médicaux

116.14

ETP non-médicaux

► A L'HONNEUR

Voyage au cœur du sein

Organisé à la veille d'Octobre Rose, ce rendez-vous a permis de sensibiliser autrement à l'importance du dépistage et de rappeler que la prévention est l'affaire de tous.

Les 29 et 30 septembre 2025, le Centre Athanor de Montluçon a accueilli l'événement «Voyage au cœur du sein», une initiative originale et éducative consacrée à la sensibilisation au cancer du sein, dans le cadre de la mobilisation d'Octobre Rose.



Durant deux jours, professionnels de santé, associations et grand public ont pu découvrir une exposition immersive inédite : un parcours à travers une reproduction géante de l'intérieur du sein humain, permettant de mieux comprendre son anatomie, les mécanismes de la maladie et l'importance du dépistage précoce.

Des conférences ont été organisées en soirée à destination des professionnels de santé, ainsi que des sessions ouvertes à tout public.



➤ FAITS MARQUANTS 2025



Démarrage de l'activité de psychiatrie périnatale avec l'équipe LENA

La période périnatale de la grossesse aux deux premières années de vie de l'enfant constitue un moment de grande vulnérabilité. Troubles anxieux, dépressions périnatales, difficultés d'attachement, pathologies psychiatriques décompensées : des situations fréquentes, parfois graves, mais encore insuffisamment repérées.

« Les troubles psychiques périnataux sont fréquents et ont un impact direct sur le développement de l'enfant. Les repérer tôt change tout », rappelle le Professeur Julien Dubreucq, psychiatre périnatal et coordinateur du projet.

Dans l'Allier, les jeunes parents étaient jusqu'à présent orientés vers la psychiatrie générale, les consultations de maternité ou, lorsqu'il le fallait, vers le CHU de Clermont-Ferrand. Une prise en charge souvent fragmentée, peu adaptée aux besoins spécifiques de cette période.



De gauche à droite, Marine DUBREUCQ, Sage-femme; Julien DUBREUCQ, Médecin psychiatre et Mme Béatrice GAUTHIER, Cadre de santé

Le projet LENA marque la création de la première Équipe Départementale de Psychiatrie Périnatale de l'Allier. Porté par le CHU de Clermont-Ferrand et le GHT Territoires d'Auvergne, il réunit les services maternités et de psychiatrie des hôpitaux de Montluçon, Moulins et Vichy. Cette initiative répond à l'absence d'offre ambulatoire spécialisée dans un département qui compte près de 3000 naissances par an, alors même que les troubles psychiques périnataux concernent 1 femme sur 5 et 1 homme sur 10. L'impact sur la santé des parents, le lien d'attachement et le développement des tout-petits en fait un enjeu majeur de santé publique.

PEDIMAGIC

La 453ème promotion des élèves-gendarmes de la 2ème compagnie de l'Ecole de Gendarmerie de Montluçon a mené une action de bénévolat au profit de l'association Pédimagic.

Grâce à la vente de rondaches aux couleurs et aux symboles de leur Compagnie durant les fêtes de fin d'année, la somme de 3600 euros a pu être récoltée. Ce don permettra de concrétiser, dans les prochaines semaines, un magnifique projet de fresque murale au sein du secteur de néonatalogie.

Les élèves-gendarmes ont également apporté de la joie aux enfants présents la semaine dernière en Pédiatrie en leur offrant de jolies peluches, pour illuminer leur journée d'un peu de douceur et de réconfort.

Par ce geste généreux, ils témoignent avec force de leur engagement auprès des enfants malades et vulnérables, et de leur soutien aux professionnels de santé du Centre Hospitalier de Montluçon - Nérès-les-Bains ainsi qu'aux familles.



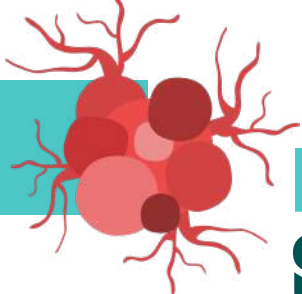
Animée par des professionnels du service de Pédiatrie, l'association PEDIMAGIC œuvre chaque jour pour améliorer le confort d'accueil et de séjour des petits patients ainsi que de leurs familles.

Une très belle marque de solidarité et de dévouement.

➤ PERSPECTIVES 2026

- Montée en charge du projet LENA.
- Poursuite des formations et des simulations en santé avec le réseau périnatalité.
- Poursuite des CREX et RMM au sein du réseau.
- Amélioration de la traçabilité des informations dans Easily.
- Mise en place d'une chambre pédagogique en maternité.
- Lancement d'un projet de santé environnementale en maternité.
- Mise en place de l'UAPED (Unité d'Accueil Pédiatrique Enfants en Danger) en coordination avec les CH de Moulins-Yzeure et de Vichy.





PÔLE MÉDECINE COURT SÉJOUR

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr Anne BOUDOT-BLANCHARD

Cadre de pôle
Camille COLLANGE

Cadre administratif de pôle
Amélie MAISONNEUVE

Directeur référent du pôle
Forian MELLOTT

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Allergologie	2	
Dermatologie		
Endocrinologie	3	76 lits et places
Oncologie-Hématologie	26	
Pneumologie	12	
Service médical d'accueil	26	
Médecine pénitentiaire	1	
Médecine ambulatoire	6	

Chiffres clés du pôle :

6 952

séjours

18 601

venues externes

12.09

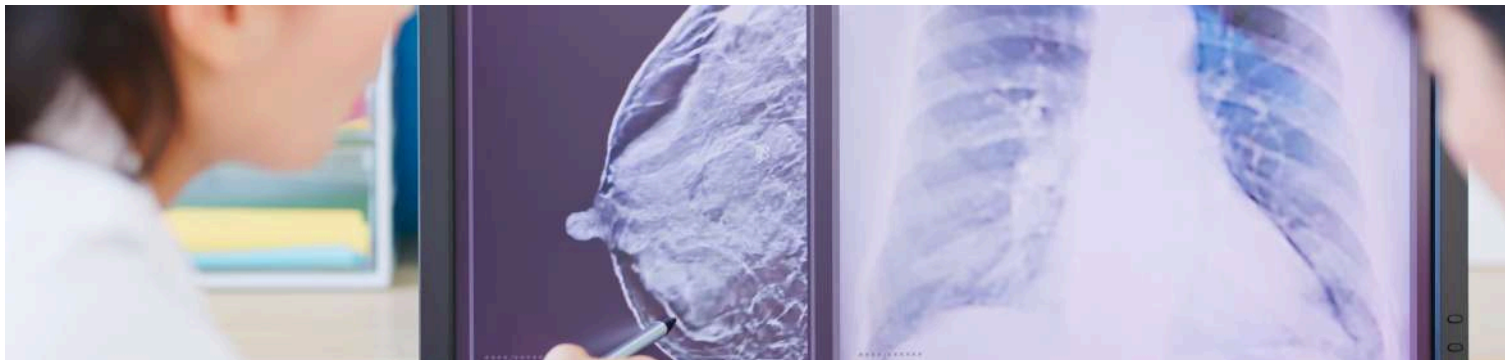
ETP médicaux

97.23

ETP non-médicaux

FAITS MARQUANTS 2025

- Accueil temporaire des patients d'oncologie du CH de Moulins.
- Ouverture de l'hôpital de jour (HDJ) de médecine, 6 places ouvertes à toutes les disciplines médicales du CHMN.
- Poursuite des entretiens d'expérience patient afin d'améliorer la qualité des soins.
- Développement de la télé-expertise en dermatologie et diabétologie.



➤ PERSPECTIVES 2026

- Modification du périmètre du pôle avec intégration de l'EMSA, de la douleur, de l'HAD, de la rhumatologie et de la médecine interne.
- Réaménagement des plateaux de médecine avec déménagement des unités SMA / Oncologie / Pneumologie / Rhumatologie / Médecine interne.
- Projet de télésurveillance en hôpital de jour d'oncologie.
- Développement de l'éducation thérapeutique du patient (ETP) en hormonothérapie.
- Renforcement de la collaboration entre oncologie, EMSA et HAD.
- Poursuite de l'évaluation de l'expérience patient.
- Analyse des résultats de l'APP relative à la prise en charge de la dyspnée en soins palliatifs.
- Montée en charge de l'hôpital de jour de médecine et protocolisation des prises en charge en afin d'améliorer la sécurité des soins.
- Développement de la filière dermatologie en HDJ médecine (maladie de Verneuil, photothérapie).
- Poursuite de l'accueil et de l'accompagnement des praticiens associés dans leur parcours de consolidation.
- Obtention de la labellisation européenne EU Net CCC en oncologie.
- Création d'un salon des familles.

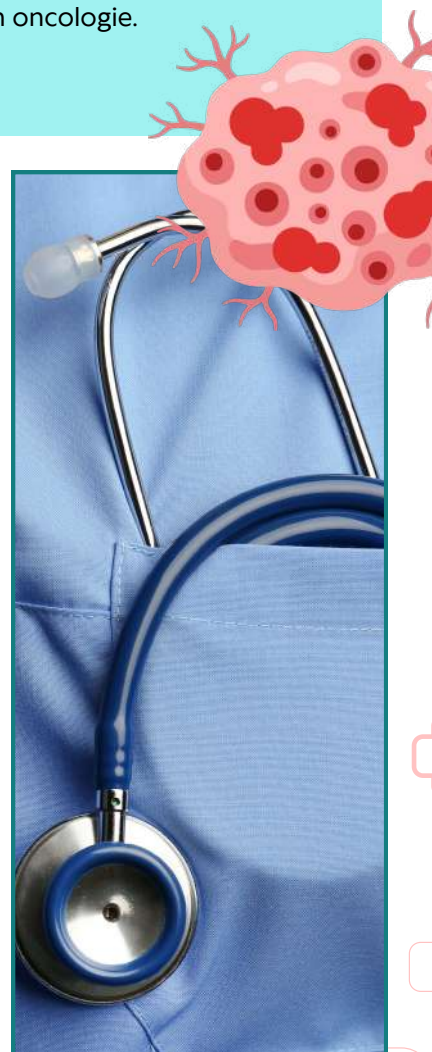
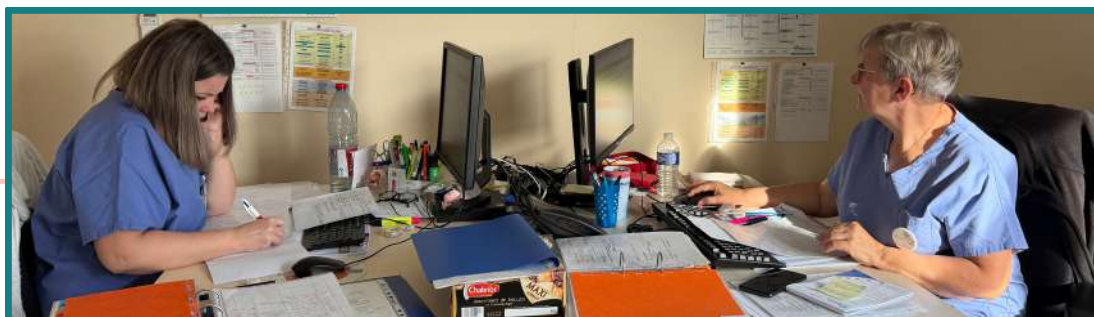


➤ A L'HONNEUR

Zoom sur les IDE de coordination

Sandrine et Aurélie sont infirmières de coordination en oncologie. Au cœur du parcours de soins des patients atteints de cancer, elles veillent chaque jour à la continuité, à la qualité et à la sécurité de la prise en charge.

Véritables pivots du parcours, elles accompagnent les patients dès leur arrivée, participent au dispositif d'annonce et remettent le plan personnalisé de soins. Elles assurent également un suivi régulier à domicile, notamment pour les patients sous chimiothérapie orale, et répondent aux sollicitations des patients et des professionnels qui les accompagnent.





PÔLE MÉDECINE ET RÉADAPTATION

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr Christophe GUILLEMOT

Cadre de pôle
Elodie SEVIN

Cadre administratif de pôle
Marie GAYAT DE WECKER

Directeur référent du pôle
Béatrice THIBAULT

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Neurologie	26	
Rhumatologie	9	
Médecine interne	9	
SSIAD	171	
MPR	73	
UETD	1	319 lits et places
HAD	30	
EMSA		

Chiffres clés du pôle :

2 603

séjours

7 034

venues externes

12.25

ETP médicaux

195.17

ETP non-médicaux

► A L'HONNEUR

Un plateau technique innovant au service de la réadaptation

L'Hôpital de Réadaptation de Nérès-les-Bains dispose d'un plateau technique moderne permettant d'accompagner les patients dans leur récupération fonctionnelle, leur réadaptation à l'effort et leur retour à l'autonomie. Il est autorisé pour les mentions suivantes : SMR Locomoteur, SMR Système nerveux et SMR cardio-vasculaire.

Le "HUBER 360"

Installé en 2025, occupe une place centrale. Cet appareil polyvalent permet de travailler le renforcement musculaire, l'équilibre, les étirements, la mobilité articulaire et la coordination. Adapté à tous les profils de patients, qu'ils soient en rééducation neurologique, locomotrice ou cardiovasculaire, il facilite une prise en charge complète et personnalisée.



GAME READY

C'est un système associant froid et compression grâce à des attelles adaptées aux épaules, jambes ou pieds. Utilisé principalement après une intervention chirurgicale ou dans certaines pathologies neurologiques comme la sclérose en plaques, il contribue à réduire la douleur, l'inflammation et les œdèmes tout en favorisant la récupération.



Salle de réentraînement cardiovasculaire

Elle permet aux patients de reprendre une activité physique en toute sécurité. Chaque programme débute par une épreuve d'effort avec mesure de la VO_2 Max, afin d'évaluer les capacités physiques et de construire un programme individualisé. Une seconde évaluation est réalisée en fin de parcours pour mesurer les progrès accomplis.



Balnéothérapie



Cet espace constitue un autre atout majeur. Grâce à des chaises élévatrices et à un bassin équipé pour la rééducation, les patients peuvent travailler la marche, l'équilibre et la mobilité dans un environnement sécurisé où le poids du corps est allégé par l'eau. Un bain froid à 12°C est également utilisé dans certaines prises en charge neurologiques pour aider à réduire la spasticité.

L'ergothérapie

L'ergothérapie complète l'offre de soins en accompagnant les patients dans la récupération des fonctions du membre supérieur, du dos et dans l'adaptation de leur domicile afin de faciliter leur retour à la vie quotidienne.



FAITS MARQUANTS 2025

SSIAD

- Évaluation médico-sociale des SSIAD (mars 2025).
- Dépôt du dossier d'autorisation du SAD.
- Signature de la convention de partenariat avec l'AMPAD.

Neurologie

- Renforcement de l'équipe médicale avec l'arrivée de deux praticiens.



CMPR (SMR, neuro, cardio)

- Mouvements médicaux au CMPR.
- Intégration du service de rééducation du site central au pôle.
- Mise en place d'un programme ETP en HDJ cardio (avril 2025).



Diététique



- Projet de lutte contre la dénutrition en EHPAD : stimulation lors des repas et amélioration de l'environnement

PERSPECTIVES 2026

- Extension du plateau technique de rééducation avec l'acquisition de nouveaux équipements dont un simulateur de conduite (AAP Accidentés de la route).
- Mise en place d'un programme ETP post-AVC en neurologie.
- Poursuite du rapprochement entre le SSIAD et l'AMPAD.
- Poursuite du projet de lutte contre la dénutrition en EHPAD : stimulation aux repas et amélioration de l'environnement.
- Projet de télésurveillance de l'insuffisance cardiaque.
- Développement des bilans urodynamiques au CMPR de Nérès-les-Bains.
- Développement des prises en charge ambulatoires en SMR neurologie.
- Projet de Centre de Ressources Territorial porté par le SSIAD.





PÔLE GÉRIATRIE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr Marie-Angèle VIAN

Cadre de pôle
Sandrine LETEVE

Cadre administratif de pôle
Anne-Marie TREGLIA

Directeur référent du pôle
Aurélié STOLL

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Court Séjour Gériatrique et service de Médecine à Orientation Gériatrique	44	
Soins médicaux et de réadaptation gériatrique	20	
Equipe mobile de gériatrie USLD / EHPAD	455	
		519 lits et places

Chiffres clés du pôle :

737

séjours

380

venues externes

8.70

ETP médicaux

366.98

ETP non-médicaux

FAITS MARQUANTS 2025

- Mise en place du SMOG (Service Médical d'accueil à Orientation Gériatrique) : 16 lits.
- Mise en place d'une organisation gériatrique coordonnée pour améliorer le parcours des personnes âgées.
- Renforcement du lien entre les services hospitaliers, les EHPAD, le SSIAD et le domicile.
- Objectif de fluidifier les admissions et les orientations des patients âgés.
- Développement d'une prise en charge pluridisciplinaire et plus adaptée aux situations complexes.
- Volonté de limiter les hospitalisations inadaptées et sécuriser les retours à domicile.
- Participation au développement de la filière gériatrique territoriale du bassin montluçonnais.
- Evaluation médico-sociale des EHPAD en 2025.



► PROJET

Création d'une fédération de gériatrie du territoire bourbonnais

La Fédération, qui regroupe plusieurs EHPAD autour du CHMN aura pour objectif de prévenir les hospitalisations évitables et de sécuriser les parcours de soins des personnes âgées. Elle visera également à assurer la continuité des prises en charge, à limiter les erreurs d'orientation et à éviter les sorties d'hospitalisation non préparées.

Afin d'atteindre ces objectifs, une organisation spécifique est mise en place pour apporter des réponses adaptées en situation de crise gériatrique. Une cellule de gestion des flux et des parcours patients est notamment déployée afin de faciliter, en semaine, les admissions directes des patients de plus de 75 ans dans les services de gériatrie, sans passage par les urgences.

Le développement de la télé médecine et des télé-expertises viendra également renforcer ce dispositif, en permettant de solliciter à distance l'avis de médecins spécialistes et d'améliorer l'accès aux compétences médicales.

Ce projet s'inscrit dans une dynamique territoriale portée par l'ensemble des acteurs de la filière gériatrique, avec un objectif commun de renforcement de l'ancrage local et d'appui aux professionnels de première ligne. Il répondra par ailleurs aux enjeux liés au vieillissement de la population, particulièrement marqués dans le département de l'Allier, où la part des personnes âgées de plus de 75 ans est en augmentation.



► SALLE SNOEZELLEN

Une enveloppe sensorielle au profit des résidents

L'espace Snoezelen a été récemment installé à l'Ehpad des Hirondelles pour la plus grande satisfaction des résidents et des équipes.

L'espace Snoezelen est un lieu dédié à l'éveil multisensoriel, pensé pour favoriser la détente et le bien-être. Baigné d'une lumière tamisée, il invite au calme grâce à une ambiance sonore douce et à la diffusion subtile d'huiles essentielles.

Cet environnement crée une véritable «enveloppe sensorielle» sécurisante, propice au lâcher-prise. Il permet d'installer un état de relaxation profonde tout en favorisant la communication, qu'elle soit verbale ou non verbale. L'espace Snoezelen contribue également à apaiser les troubles anxieux et à réduire les troubles du comportement chez la personne âgée, améliorant ainsi sa qualité de vie et son sentiment de sécurité.

Le projet de restructuration de l'Ehpad de Courtais se poursuit. Il prévoit la construction d'un bâtiment neuf qui accueillera 68 lits dont une unité d'hébergement renforcé (12 lits) et deux unités dédiées aux personnes atteintes de la maladie d'Alzheimer ou de troubles apparentés (14 lits chacune). Par ailleurs, la réhabilitation partielle du site Émeraude permettra de regrouper les 60 lits d'USLD sur un même site. Ce nouveau bâtiment hébergera également un PASA (Pôle d'Activités et de soins adaptés) et un tiers-lieu permettant d'ouvrir davantage l'EHPAD sur la ville.



PÔLE PSYCHIATRIE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Poste vacant

Cadre de pôle
Béatrice FAUCONNET

Cadre administratif de pôle
Delphine CHARBONNIER

Directeur référent du pôle
Delphine CHARBONNIER

CAPACITÉ D'ACCUEIL

Psychiatrie Enfants & Adolescents

16

Psychiatrie Adultes

51

Psychiatrie Personnes Agées

23



90

lits et places

Chiffres clés du pôle :

4.96

ETP médicaux

123.69

ETP non-médicaux



FAITS MARQUANTS 2025

- Déménagement de l'Unité d'Admission des Personnes Âgées au 1er étage pour améliorer le respect de l'intimité.
- Déménagement de l'Unité d'Activités Psychothérapeutiques au rez-de-chaussée avec création de vestiaires hommes/femmes séparés et d'un espace buanderie pour les patients, afin d'améliorer l'organisation des flux et des espaces.
- Déploiement du tutorat pour les nouveaux infirmiers en psychiatrie.
- Mise en place des directives anticipées incitatives en psychiatrie pour les patients volontaires.
- Renforcement de l'Équipe Mobile Psychiatrie Précarité et Liaison avec développement de nouveaux partenariats et amélioration du suivi d'activité.
- Réalisation du premier rapport annuel du programme d'Éducation Thérapeutique du Patient schizophrène (41 patients inclus, 36 parcours complétés, 5 en diagnostic éducatif, mise en place d'un patient partenaire).
- Réorganisation de la gestion des clés suite à des vols, avec sécurisation des accès, des règles et des modalités sur le site du Châtelard.
- Poursuite des programmes de réhabilitation psychosociale (13 dispositifs déployés, 148 patients bénéficiaires) incluant ETP, remédiation cognitive, activités physiques, insertion professionnelle, médiation animale, etc...
- Poursuite des partenariats de la Maison des Adolescents (collège de Domérat, COPIL jeunesse à Commeny, évolution des supports de communication).
- Poursuite des diagnostics des troubles du neurodéveloppement chez l'enfant afin d'améliorer le repérage et la prise en charge précoce.



➤ DÉMÉNAGEMENT

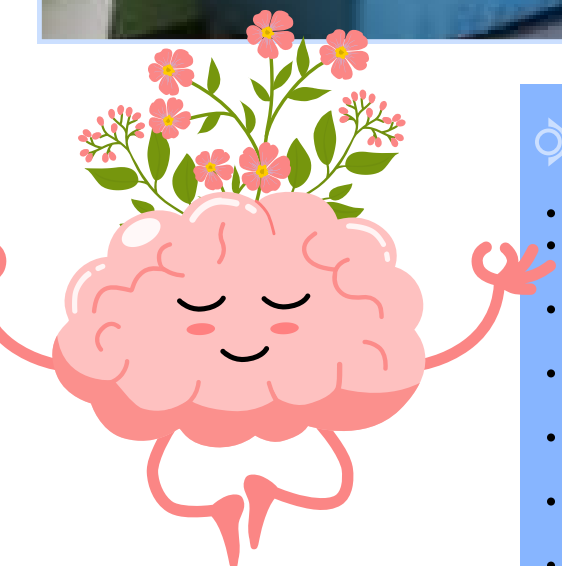
L'Unité d'Admission des Personnes Âgées

L'Unité d'Admission des Personnes Âgées a déménagé début 2025. Grâce à l'implication et la mobilisation de toutes les équipes soignantes, administratives et techniques, le déménagement a pu être réalisé dans la journée.

Ses nouveaux locaux au premier étage du bâtiment de Châtelard offrent **un espace plus aéré avec un nombre de chambres seules plus important** : 11 chambres seules et seulement 2 chambres doubles. Les chambres comportent également un cabinet de toilette.

La plus grande superficie a permis de créer un **espace d'apaisement, un salon des familles ainsi qu'une salle d'activités**.

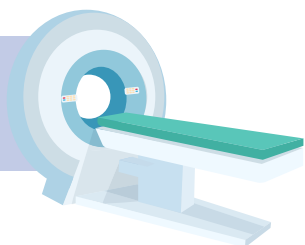
Tous ces aménagements permettent d'offrir aux patients un nouvel espace plus confortable et adapté qui respecte encore mieux leur dignité et leur intimité. La qualité de la prise en charge s'en verra également améliorée.



➤ PERSPECTIVES 2026

- Réflexion sur la mutualisation des deux CMP.
- Projet de réouverture de la Maison Thérapeutique (appartements thérapeutiques).
- Projet de création d'un dispositif de consultation post-urgence en santé mentale.
- Implication dans la démarche territoriale de développement de la psychiatrie périnatale dans l'Allier, portée par le CHU de Clermont-Ferrand.
- Mise en place d'une équipe de liaison de pédopsychiatrie pour appui à l'équipe de pédiatrie dans l'évaluation et le suivi des patients hospitalisés.
- Réflexion sur l'ouverture d'une permanence de la Maison des Adolescents à Montmarault.
- Renforcement de l'Équipe Mobile Psychiatrie Précarité avec l'ajout de 60 % d'un poste infirmier et 90 % d'un poste psychologue, accompagné d'une réorganisation du travail.





PÔLE MÉDICO-TECHNIQUE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
**Dr Magali ANDANSON
MACCHI**

Cadre de pôle
Catherine CLAUSS

Cadre administratif de pôle
Luc GUICHETEAU

Directeur référent du pôle
Pascal SABY



Chiffres clés du pôle :

20 972

venues externes

15.20

ETP médicaux

125.06

ETP non-médicaux

► A L'HONNEUR

Don "Association Entraide Cancer du Sein"

L'association Entraide Cancer du Sein a procédé à un don de **30 000 euros** en soutien au projet TEP-Scan porté par le service de médecine nucléaire. Par ce geste solidaire, l'association contribue au développement d'une offre de soins moderne et accessible, au bénéfice de l'ensemble du territoire.

Ce soutien financier contribue à l'acquisition d'équipements de pointe et à l'optimisation de l'offre de soins sur le territoire, au service des patients du bassin de Montluçon et au-delà.

→ Ouverture prévue en juin 2026.

► FAITS MARQUANTS 2025

Médecine Nucléaire - Radiopharmacie

- Projet TEP SCAN : début des travaux février 2025 dont la totalité de la zone froide et une partie de la zone chaude

Pharmacie

- Acquisition du Roméo pour limiter les TMS à l'URC
- Travail entre la PUI / HDJ onco/Médecine du travail et le CTT pour avoir un circuit dédié à la manipulation des cytotoxiques.
- Mise en place de NT COLIS pour le suivi des livraisons : traçabilité des approvisionnements dans les services
- Passage en MCC de 2 services : Néphrologie et Rhumatologie

Imagerie

- Xplore nouveau RIS en imagerie en juillet 2025
- Départ de 2 radiologues



Laboratoire d'analyses

- Changement automates : coagulation, gaz du sang
- Internalisation d'analyses : quantiféron, CMV
- Accréditation du laboratoire selon la nouvelle norme NF EN ISO 15189
- Nouveaux créneaux de consultations d'ANESTHESIE au Centre de Prélèvement



Acquisition ROMEO

Le **ROMEO** est un outil de reconstitution à l'URC. Cet équipement est destiné à la préparation de chimiothérapie. Il permet le transfert d'un produit actif contenu dans un flacon vers une poche de perfusion de façon automatisée. Il est utilisé dans le cadre de la réduction des TMS à l'URC.



PERSPECTIVES 2026

Médecine Nucléaire - Radiopharmacie

- Projet TEP SCAN : travaux dans la zone chaude et la radiopharmacie, intégration des équipements, ouverture prévue en juillet 2026
- Audit ASN

Pharmacie

- Projet URC : choix de la maîtrise d'œuvre
- Ouverture du nouveau service de Radiopharmacie
- Essai EASILY de dotation reglobalisée pour les EHPAD, Lakanal et Chant'Alouette

Stérilisation

- Nouveau laveur-désinfecteur

Imagerie

- Changement du scanner

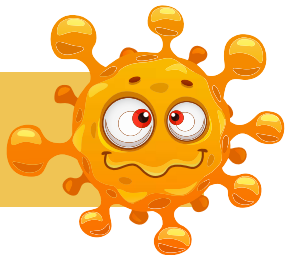
Laboratoire d'analyses

- Changement de 2 automates d'électrophorèse
- Changement de 2 automates de bactériologie
- Acquisition du spectromètre de masse

Hygiène hospitalière

- Déploiement de la pré-imprégnation en bio-nettoyage





PÔLE SANTÉ PUBLIQUE

STRUCTURE DU PÔLE

Chef de pôle
Dr Evelyne NEHME

Cadre de pôle
Camille COLLANGE

Cadre administratif de pôle
Sophie JUNKER

Directeur référent du pôle
Sophie JUNKER

SERVICES

Consultations de médecine polyvalente
Consultations de Gynécologie-médicale, centre
de santé sexuelle
CEGIDD
PASS
UTEP
CLAT
Addictologie



Chiffres clés du pôle :

963

consultations de
médecine polyvalente

924

consultations de
Gynécologie médicale,
santé sexuelle

1 734

consultations CeGIDD

268

consultations PASS

255

consultations
CLAT

1 398

consultations
alcoologie

95

consultations
tabacologie

2.10

ETP médicaux

8.12

ETP non-
médicaux

FAITS MARQUANTS 2025

- Augmentation des consultations au CEGIDD et développement des actions de prévention.
- Participation à des actions de santé publique : Semaine de la santé sexuelle, Journée mondiale du SIDA, interventions en collèges et lycées sur la vie affective et sexuelle.
- Déploiement d'actions de planification familiale dans les établissements scolaires et auprès des jeunes (lycée Geneviève Vincent, Info Jeunes Désertines, Unis-Cité).
- Interventions de sensibilisation à la santé des femmes à l'épicerie solidaire.
- Organisation du Mois sans tabac (novembre 2025) avec des stands dans le hall du CHMN, des actions de sensibilisation des équipes et interventions dans les unités.



- Organisation d'un staff mensuel commun PASS / EMPP.
- Validation du programme d'Éducation Thérapeutique du Patient en SMR cardiologie.
- Augmentation globale des consultations en santé sexuelle.
- Organisation de la journée régionale de prévention en santé publique (PEPS) à Montluçon le 9 octobre 2025 avec l'ARS.
- Participation au CORESS (ex-COREVIH) : implication du Dr Nehme et du Dr Moraillon au sein des commissions VIH et IST.

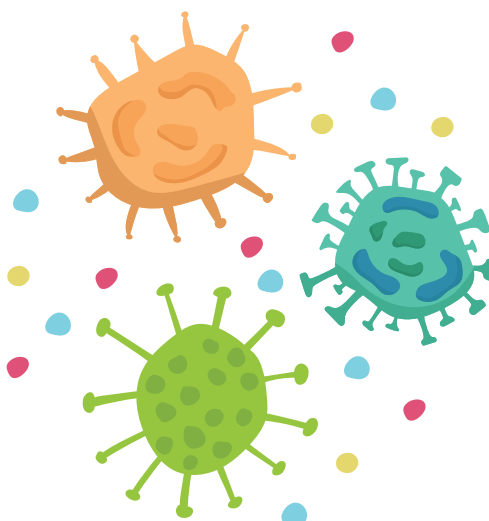


► PERSPECTIVES 2026

- Mise en place du Diplôme Universitaire VIH pour la seconde IDE.
- Mise en place de plages Doctolib par le Dr Moraillon pour les patients de moins de 21 ans.
- Création d'un parcours de prise en charge en collaboration avec le CSAPA, incluant l'accueil en stage d'une IDE du CSAPA.
- Formation d'un médecin en addictologie.
- Poursuite de l'accompagnement des programmes d'ETP validés et en cours de validation.
- Développement des actions de lutte contre les addictions.
- Organisation de consultations tabacologiques dans les locaux de santé publique.
- Préparation de la Semaine de la santé sexuelle en juin 2026.
- Actions hors les murs pour la Journée mondiale du SIDA.
- Projet de travail sur le « Dry January » par une IDE addictologie en vue d'une mise en œuvre en 2027.



- Projection au centre hospitalier de Montluçon du film sur les mutilations sexuelles le 28/01/2026, en partenariat avec l'association Aux Mille Parcours et la Dr C. Tantet, avec participation d'infectiologues en visioconférence, d'internes et de soignants.
- Organisation d'une soirée CPTS le 11/06/2026 sur le thème de la santé sexuelle, animée par les Drs Moraillon et Nehme.



PROJET TEP SCAN

La **Tomographie par Émission de Positons (TEP)** est un examen d'imagerie médicale de référence, dont l'intérêt est largement démontré dans la littérature scientifique. Elle permet d'améliorer le diagnostic, d'orienter les stratégies thérapeutiques, d'évaluer la réponse aux traitements et d'assurer un suivi précis des pathologies.

Les applications du TEP-Scan ne se limitent pas à une seule spécialité. Grâce au développement constant de nouveaux radio-pharmaceutiques, ses indications s'étendent aujourd'hui à de nombreux domaines, notamment :

- la neurologie,
- l'infectiologie,
- les maladies inflammatoires,
- les pathologies cardiovasculaires.

La TEP contribue également à une meilleure planification des traitements, notamment par l'optimisation des champs de radiothérapie lorsque cela est nécessaire.

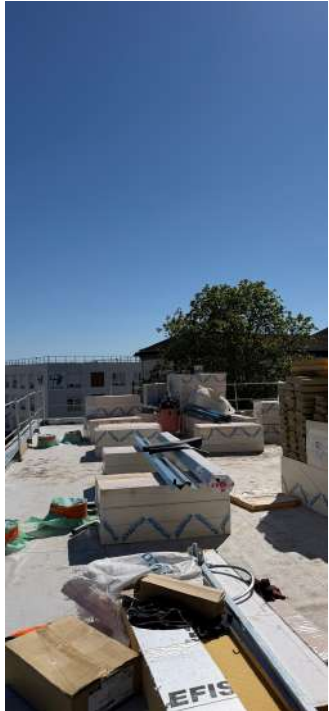
Un renforcement durable de l'offre de soins du territoire

Le projet prévoit l'implantation d'un TEP-Scan ainsi que d'une nouvelle gamma-caméra dédiée à l'imagerie cardiaque, en complément de la gamma-caméra polyvalente existante. Ces équipements de haute technologie permettront d'améliorer la prise en charge de nombreuses pathologies et de limiter les risques de renoncement aux soins, en particulier pour les patients les plus fragiles.

Les travaux d'aménagement du service de médecine nucléaire, nécessaires à l'accueil de ces nouveaux équipements, ont débuté en mars 2025 pour une durée estimée à 15 mois. **La mise en service est prévue à la fin du premier semestre 2026.**

Ce projet bénéficie du soutien financier de l'Agence Régionale de Santé Auvergne-Rhône-Alpes, de la Région Auvergne via le FEDER, ainsi que des collectivités locales du bassin de Montluçon.





Les perspectives 2026-2027



Activités

- Nouvelle offre de soins en Médecine Nucléaire avec la mise en service du TEP-Scan et de la gamma-caméra dédiée cœur.
- Développement de l'activité ambulatoire (médecine, chirurgie, cardiologie interventionnelle).
- Réorganisation des plateaux d'hospitalisation de Médecine.
- Montée en charge de l'activité de chirurgie carcinologique digestive et développement de la chirurgie orale.
- Ouverture de l'UAPED, avec déploiement d'antennes sur les CH de Vichy et de Moulins-Yzeure.
- Montée en charge de l'équipe départementale de Psychiatrie Périnatale (Projet LENA).
- Déploiement de la télémedecine (télé-expertises et télésurveillance).
- Consolidation de la filière gériatrique avec le développement de l'équipe mobile gériatrique et la fédération gériatrique avec les EHPAD du territoire.
- Mise en place du SAD mixte en partenariat avec l'AMPAD.



Travaux

- Projet de restructuration des EHPAD : poursuite des études, finalisation du plan de financement et dépôt du dossier Plan d'Aides à l'Investissement (PAI).
- Finalisation du chantier de réaménagement du service de Médecine Nucléaire.
- Préparation des travaux de désenfumage et de désamiantage du bâtiment A.
- Lancement du projet d'une nouvelle URC (Unité de Reconstitution des Cytotoxiques).



Gouvernance

- Poursuite de la consolidation des équipes médicales et de la politique d'attractivité RH et de QVCT.
- Partenariat accru avec l'Université (accueil d'externes, projet d'universitarisation du territoire montluçonnais ...).
- Renforcement de la coopération avec les autres acteurs de santé (CHU, Centre Jean Perrin, CH de Vichy, CH de Moulins-Yzeure, EHPAD du territoire, CPTS, acteurs du domicile ...).
- Déploiement du Plan d'actions et de la trajectoire financière.
- Modification du périmètre des Pôles d'activités.
- Mise en place d'un dialogue de gestion régulier avec les Pôles d'activités associant les responsables médicaux et l'encadrement.

Certification - Qualité - Droits des patients

- Certification médico-sociale du CAMSP
- Préparation des équipes au nouveau référentiel de certification HAS.
- Elaboration du nouveau projet des Usagers.



Système d'information

- Poursuite du déploiement de la politique de sécurité des systèmes d'information et de prévention contre les risques cyber.
- Travaux sur l'infrastructure réseau : changement des cœurs de réseau, de l'infrastructure du réseau WIFI ...
- Finalisation du déploiement du DPI Easily (Psychiatrie prévue au 2^{ème} semestre 2026).







centre hospitalier
Montluçon - Nérès les Bains



18 avenue du 8 mai 1945
03100 Montluçon



04 70 02 30 30



www.ch-montlucon.fr



Centre Hospitalier
Montluçon - Nérès-les-Bains



Centre Hospitalier
Montluçon - Nérès-les-Bains